



Assemblée Générale

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



- ❑ Evénements notables de l'exercice 2006/2007
- ❑ Présentation des résultats (Consolidés et S.T.Dupont S.A.)
- ❑ Stratégie et Plan d'Action
- ❑ Résultats du 1^{er} Trimestre 2007-2008
- ❑ Questions/Réponses
- ❑ Résolutions pour l'AGO et L'AGE



- ❑ Approbation des comptes sociaux et consolidés, affectation du résultat et approbation des conventions réglementées
- ❑ Renouvellement de mandat et fixation des rémunérations
- ❑ Rachat d'actions
- ❑ Délégation de compétences pour augmentation de capital (résolutions 9 à 17)
- ❑ Délégation de compétences pour mise en œuvre de programmes de stock-options, attribution d'actions (résolutions 18 à 20)
- ❑ Modifications des statuts (résolution 21 & 22)
- ❑ Pouvoirs (résolution 23)



Événements notables de l'exercice

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Stratégie et Plan d'Action

Activité 1^{er} trimestre 2007-2008

Questions

Résolutions



- ❑ Changements de Président
- ❑ Augmentation de capital
- ❑ Mise en œuvre du plan social
- ❑ Augmentation de la participation dans Orfarlabo
- ❑ Changement de distributeur pour l'Europe de l'Est
- ❑ Arrêt du contrat de liquidité
- ❑ Renonciation au protocole d'accord avec les banques



Événements notables de l'exercice

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Stratégie et Plan d'Action

Activité 1^{er} trimestre 2007-2008

Questions

Résolutions



□ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>
Produit des activités ordinaires	76,5	83,8
Marge brute	36,0	35,9
<i>en pourcentage</i>	<i>47,1 %</i>	<i>42,8 %</i>
Résultat opérationnel	0,5	(47,6)
Coût de l'endettement financier net	(1,2)	(1,9)
Résultat net part du Groupe	(1,0)	(51,5)
Résultat net par action (en €)	(0,003)	(8,27)
Ressources/Endettement financier net	10,3	(26,6)
Capitaux propres	17,8	(21,3)

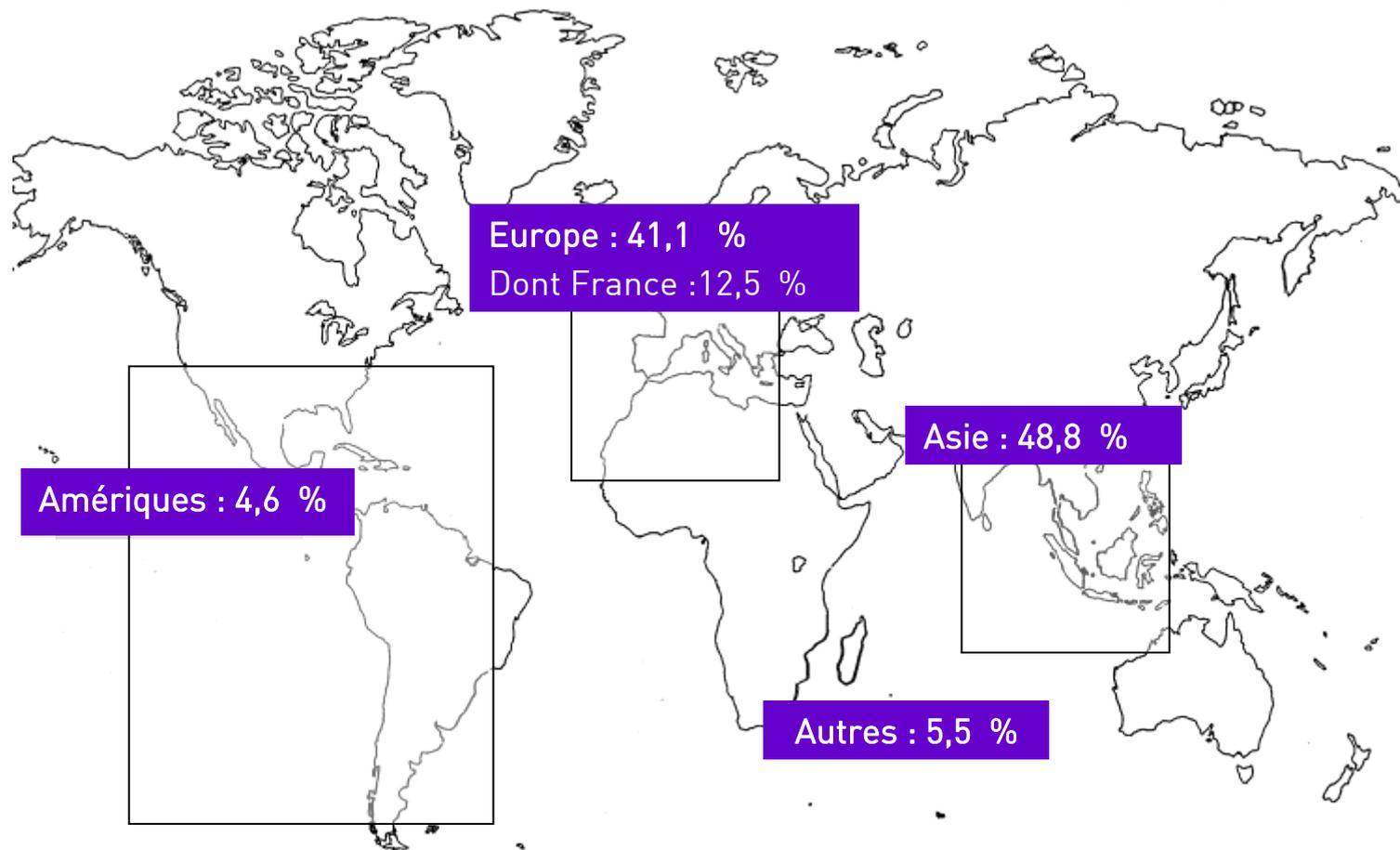


□ Chiffre d'affaires

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA Mars 2007</i>	<i>CA Mars 2006</i>	<i>Variation</i>	
			<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Chiffre d'affaires net	71,4	77,8	- 8,2 %	- 5,6 %
Redevances	5,1	6,0	-15,5%	- 11,3 %
Chiffre d'affaires total	76,5	83,8	- 8,8 %	- 6,0 %



■ Répartition des ventes « Produits » par zone géographique





□ Croissance des ventes par zone géographique

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA Mars 2007</i>	<i>CA Mars 2006</i>	<i>Variation</i>	
			<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Europe (y compris France)	29,3	32,9	- 11,0 %	- 11,0 %
Asie (y compris Japon)	34,8	37,8	- 7,8 %	- 2,6 %
Amériques	3,2	3,5	- 6,6 %	- 4,6 %
Autres	4,0	3,6	+ 11,9 %	+11,9 %
CA net (hors redevances)	71,4	77,8	- 8,2 %	- 5,6 %

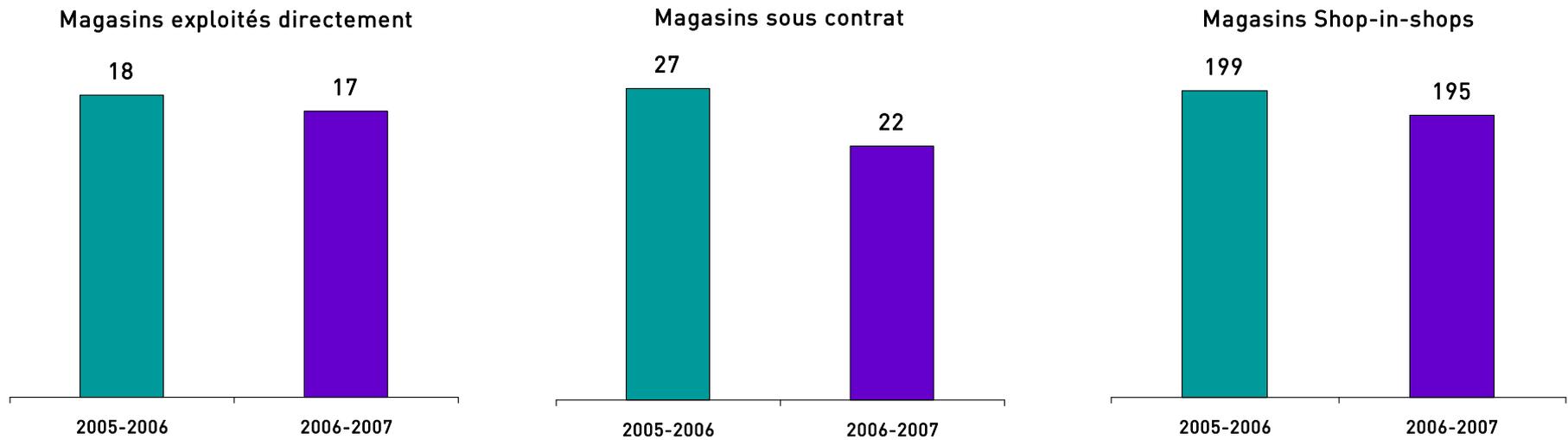


▣ Ventes par famille de produits

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA</i>	<i>CA</i>	<i>Variation</i>	
	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>	<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Briquets & Stylos	37,0	42,2	- 12,4 %	- 9,9 %
Maroquinerie, Accessoires & Prêt-à-porter	34,4	35,6	-3,3 %	-0,5 %
CA net (hors redevances)	71,4	77,8	- 8,2 %	- 5,6 %



□ Distribution contrôlée





□ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2006-2007</i>	<i>2005-2006</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	(0,2)	0,7
Investissements	(2,2)	(3,3)
Opérations financières	18,1	8,1
Effet de change	(0,3)	0,2
Variation nette de trésorerie	15,4	5,7
Trésorerie à l'ouverture	19,5	13,8
Trésorerie à la clôture	34,9	19,5



□ Montant des investissements

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2006-2007</i>	<i>2005-2006</i>
Investissements industriels	1,2	1,5
Autres investissements	1,0	1,8
Total	2,2	3,3



□ Actif

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>
Actifs immobilisés	7,9	6,4
Actifs circulants	69,3	60,3
<i>Dont : Stocks et encours</i>	19,3	21,6
<i>Créances d'exploitation</i>	14,1	19,2
<i>Disponibilités et VMP</i>	35,9	19,5
Total	77,2	66,7



Passif

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>
Capitaux propres	17,8	(21,3)
Dettes à plus d'un an	27,2	34,0
Dettes à moins d'un an	32,2	54,0
Total	77,2	66,7



Événements notables de l'exercice
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Stratégie et Plan d'Action
Activité 1^{er} trimestre 2007-2008
Questions
Résolutions



□ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>
Produits d'exploitation	69,4	68,9
Charges d'exploitation	(76,7)	(101,3)
Résultat financier	(1,2)	1,4
Résultat exceptionnel	4,4	(16,7)
Résultat de l'exercice	(4,0)	(47,6)



□ Actif

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>
Actifs immobilisés	13,2	11,3
Actifs circulants	50,9	43,9
<i>Dont : Stocks et encours</i>	<i>13,8</i>	<i>15,1</i>
<i>Créances d'exploitation</i>	<i>15,8</i>	<i>17,7</i>
<i>Disponibilités et VMP</i>	<i>21,3</i>	<i>11,1</i>
Compte de régularisation Actif	1,0	1,1
Total	65,1	56,3



Passif

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2006</i>
Capitaux propres	12,3	(24,6)
Provisions pour risques et charges	14,2	21,4
Dettes à plus d'un an	22,1	22,7
Dettes à moins d'un an	16,5	36,8
Compte de régularisation Passif	0,0	0,0
Total	65,1	56,3



□ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2006-2007</i>	<i>2005-2006</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	(7,9)	(2,8)
Investissements	(2,3)	(1,7)
Opérations financières	19,1	11,1
Variation nette de trésorerie	9,2	6,6
Trésorerie à l'ouverture	11,2	4,6
Trésorerie à la clôture	20,4	11,2



Événements notables de l'exercice

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Stratégie et Plan d'Action

Activité 1^{er} trimestre 2007-2008

Questions

Résolutions



Dire ce que l'on fait
et faire ce que l'on dit



- Avant tout, redresser la situation financière
 - Augmentation de capital effective en juin 2006 (41.8 M€)
 - Actions sur le Fonds de Roulement:
 - Baisse du stock (-10.3 M€ en 2 ans)
 - Baisse de l'encours clients (-11,4 M€ en 2 ans)
 - ▶ soit une baisse de 39% (à comparer avec une baisse de 16% des produits)

- Et développer une vision et une stratégie claires, en 5 points



1. Affirmer notre ADN de manière moderne et provocante
 - Qui sommes nous ?:

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



- Notre mission :
Créer des accessoires de luxe français, beaux et fonctionnels, pour les H/F d'affaires, les voyageurs, les H/F de pouvoir et d'influence
- Quatre piliers fondamentaux autour de l'Art de Vivre :
Art du Voyage, Art du Feu, Art de l'Écriture, Art de Séduire



- Nouvelle Campagne Publicitaire



135 ans de luxe français

Style plume Olympia Laque de Chine et palladium - brique L2 pointe de diamant palladium

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

58, av Montaigne 75008 PARIS - 01 45 61 08 39

Liste des points de vente sur www.st-dupont.com



135 ans



135 ans de luxe français

Stylo plume Olympio laque de Chine et palladium - clé USB 2 Go © Pyramide du Louvre, architecte I.M. PEI

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

58, av Montaigne 75008 PARIS - 01 45 61 08 39

Liste des points de vente sur www.st-dupont.com



135 ans



135 ans de luxe français

Claire Nocturne

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

58, av Montaigne 75008 PARIS - 01 45 61 08 39

Liste des points de vente sur www.st-dupont.com



135 ans



- Nouvelle présentation vitrines (Boutique Montaigne)





- Nouveau plan visibilité/RP auprès des leaders d'opinion
- S.T. Dupont équipe le Président de la République et le Gouvernement Français

Le Président de la République

Paris, le 21 Juin 2007



Monsieur le Président, *ehrauni*

Je tiens à vous remercier très sincèrement pour votre très gentil message de félicitations accompagné de plusieurs objets précieux de votre grande maison que vous avez eu la gentillesse de me faire parvenir à l'occasion de mon élection à la Présidence de la République.

Sachez que j'ai été particulièrement touché par votre geste. Je peux vous assurer que c'est avec beaucoup de plaisir que j'écirai avec vos très beaux stylos.

Vous renouvelant tous mes remerciements, je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de mes sentiments les meilleurs.

cordialement

N. Sarkozy
Nicolas SARKOZY

Monsieur Alain CREVET
Président du Directoire – S.T DUPONT
92, Boulevard du Montparnasse
75014 PARIS



2. Diversifier/moderniser notre offre : nouveaux produits emblématiques du savoir-faire S.T.Dupont
 - En partenariat avec plusieurs jeunes créateurs français et internationaux
 - Testés et validés via des Etudes Consommateurs poussées



- Nouvelle Ligne Cuir Diamant
- Stylo Néo-Classique
- Le Dupont (spécial Cigare)



- Nouvelle Ligne Cuir Diamant





- Série Limitée Prestige New York





3. Prioriser 4 marchés clés, dans un souci de rentabilité

- France, Japon, HK/Chine, Russie
- Fermeture boutiques non rentables, restructuration force de vente et détaillants
- Ouverture sélective Shop in Shop et corners avec un merchandising performant (cf Bund 18 / Shanghai)

S.T. Dupont
PARIS

S.T. Dupont
PARIS

S.T. Dupont
PARIS





4. Frugalité, contrôle des coûts et organisation efficace

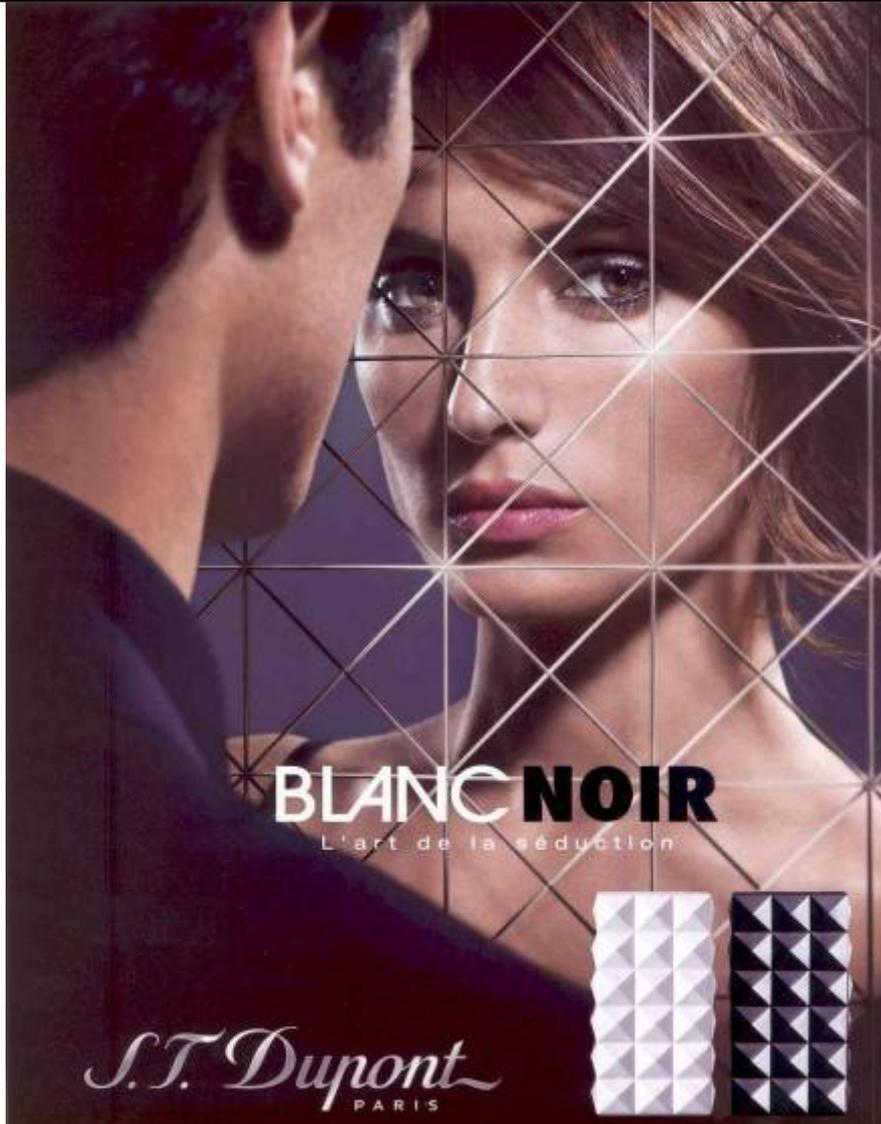
- Augmentation du taux de marge brute >50%
 - ▶ (47.1% i.e. +4.3% pt en 06/07; +2.8% pt T1 07/08)
- Mise en œuvre du plan social en France
 - ▶ (-130 personnes en France, soit -21%)
- Restructuration des filiales déficitaires
 - ▶ (-22 personnes, soit -10%)
- Réduction des Frais Généraux (- 4.0 M€, soit -10%)
- Réduction du nombre de références toutes gammes
 - ▶ (-313 skus supprimées pour 187 créées, soit -19% en net)



- 5. Contrôler / développer nos licences de manière profitable et sélective
 - Parfums , Prêt-à-Porter



Stratégie et Plan d'Action





Événements notables de l'exercice

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Stratégie et Plan d'Action

Activité 1^{er} trimestre 2007-2008

Questions

Résolutions



□ Par grande zone géographique (hors effet de change)

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA T1 2007-2008</i>	<i>CA T1 2006-2007</i>	<i>Croissance Organique</i>
Europe (STD)	6,8	5,6	+19,9 %
Asie (y compris Japon)	6,7	7,1	+1,1 %
Amériques	0,7	0,6	+ 17,0 %
Autres (yc ventes tiers)	1,7	1,9	-12,3 %
CA net (hors redevance)	15,8	15,3	+ 7,0 %
Redevances	1,1	1,1	+6,9 %
CA net	16,9	16,4	+7,0 %

Impact des variations de change: - 3,4 points



□ Par ligne de produits (effet de change inclus)

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA T1 2007-2008</i>	<i>CA T1 2006-2007</i>	<i>Croissance Organique</i>
Briquets & Stylos	8,7	8,6	+ 5.2 %
Maroquinerie, Accessoires & Prêt-à-porter	7,1	6,7	+ 9.2 %
CA net (hors redevance)	15,8	15,3	+ 7.0 %
Redevances	1,1	1,1	+ 6,9 %
CA net	16,9	16,4	+ 7.0 %

Impact des variations de change: - 3,4 points



- ❑ Impact significatif des variations de taux de change sur les ventes (-3.4 points)
- ❑ Augmentation du taux de Marge Brute (+2.8 points);
- ❑ Amélioration du résultat opérationnel à -0.3 M€ contre -2,7 M€ pour l'exercice précédent;
- ❑ Amélioration du Résultat Net à -0.4 M€ contre -3.4 M€ pour l'exercice précédent.



- ❑ Avis du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et les comptes présentés
- ❑ Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- ❑ Rapport Général des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux



□ Rapport des Commissaires aux comptes concernant:

- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées
- L'émission de divers valeurs mobilières
- L'augmentation de capital réservée aux adhérents d'un PEE
- L'ouverture d'options de souscription et d'achat d'actions au bénéfice du personnel
- L'attribution d'actions gratuites existantes ou à émettre au profit du personnel
- Le Contrôle interne



Événements notables de l'exercice
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Stratégie et Plan d'Action
Activité du 1^{er} trimestre 2007-2008
Questions
Résolutions

S.T. Dupont
P A R I S

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



Événements notables de l'exercice
Comptes consolidés
Comptes sociaux Stratégie et Plan
d'Action
Objectifs du plan d'affaires
Activité 1^{er} trimestre 2007-2008
Questions
Résolutions



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE



□ Première Résolution

- *Approbation des comptes sociaux*



□ Deuxième Résolution

- *Approbation des comptes consolidés*



□ Troisième Résolution

AFFECTATION DU RESULTAT

Résultat exercice	-3 988 962,19
--------------------------	----------------------

Situation des capitaux propres (après affectation)

Capital social	21 231 115,25
Prime d'émission	429 358,10
Réserve légale	31 133,62
Autres réserves	2 942 107,13
Report à nouveau	-12 310 496,54
Capitaux Propres	12 323 217,56



□ Quatrième Résolution

- *Approbation des conventions de l'article L.225-86 du Code de commerce*



□ Cinquième Résolution

- *Renouvellement du mandat de membre du conseil de surveillance de M. Walter Wuest*



□ Sixième Résolution

- *Renouvellement du mandat de membre du conseil de surveillance de M. André Tissot-Dupont*



□ Septième Résolution

- *Fixation du montant annuel des jetons de présence alloués au conseil de surveillance*



□ Huitième Résolution

- *Autorisation au Directoire d'acheter des actions de la société*

Cette autorisation est valable pour une période de dix-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée.



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE
L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE



- ❑ Les résolutions 9 à 17 concernent la possibilité d'augmenter le Capital Social
- ❑ Les résolutions 18 à 20 concernent les plans de stock options et attribution d'actions
- ❑ Les résolutions 21 & 22 concernent les modifications des statuts
- ❑ La résolution 23 concerne les pouvoirs pour formalités



□ Neuvième Résolution

- *Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital social de la Société par l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société avec maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires*
 - Montant maximum: 2 100 000 euros
 - Durée 26 mois
 - Se cumule avec la 10^{ème} Résolution



□ Dixième Résolution

- *Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital social de la Société par l'émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires*
 - Montant maximum: 2 100 000 euros
 - Durée: 26 mois



□ Onzième Résolution

- *Délégation au Directoire a l'effet d'augmenter le capital par incorporation de réserves ou de bénéfices, de primes d'émission, de fusion ou d'apport*
 - Montant maximum: 2 100 000 euros
 - Durée: 26 mois



□ Douzième Résolution

- *Autorisation consentie au Directoire en cas d'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires, dans les conditions de la dixième résolution, pour fixer, dans la limite de 10 % du capital, le prix d'émission selon des modalités fixées par l'Assemblée Générale*
 - Durée: 26 mois
 - Limite: 10 % du capital par période de 12 mois
 - Liée à la 10^{ème} résolution



□ Treizième Résolution

- *Autorisation consentie au Directoire d'augmenter le montant de l'émission initiale, en cas d'émission avec maintien ou suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires décidée en application respectivement des Neuvième, Dixième et Douzième résolutions)*
 - Durée 26 mois
 - Montant maximum: 2 100 000 euros
 - Liée aux 9^{ème} , 10^{ème} & 12^{ème} Résolutions



□ Quatorzième Résolution

- *Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'émettre des actions ordinaires et des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société, en cas d'offre publique d'échange initiée par la Société*
 - Durée 26 mois
 - Montant maximum : 2 100 000 euros
 - Lié à 10^{ème} résolution



□ Quinzième Résolution

- *Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'une augmentation de capital social par émission d'actions ordinaires et de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires en rémunération d'apports en nature dans la limite de 10 % du capital social*
 - Durée 26 mois
 - Limite 10 % du Capital
 - Lié à la 10^{ème} Résolution



□ Seizième Résolution

- *Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'émettre des actions ordinaires, en conséquence de l'émission par des filiales de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société)*
 - Durée 26 mois
 - Montant maximum: 2 100 000 euros
 - Lié à la 10^{ème} Résolution



□ Dix-septième Résolution

- *Délégation de compétence consentie au Directoire en vue d'augmenter le capital social de la Société par l'émission de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société réservés aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise*
 - Obligatoire
 - Durée 26 mois
 - Lié aux 9^{ème} ,10^{ème} , 12^{ème} à 16^{ème} Résolutions



□ Dix-huitième Résolution

- *Autorisation au Directoire d'attribuer des options d'achat d'actions*
 - Durée: 38 mois
 - Limite: 2 % du Capital social



□ Dix-neuvième Résolution

- *Autorisation au Directoire d'attribuer des options de souscription d'actions*
 - Durée 38 mois
 - Limite 7 % du Capital



□ Vingtième Résolution

- *Autorisation consentie au Directoire à l'effet d'attribuer gratuitement des actions aux salariés du groupe*
 - Durée 36 mois
 - Limite 5 % du Capital



□ Vingt-et-unième Résolution

- *Modification statutaire en vue de soumettre les plans d'options de souscription et d'achat d'actions ainsi que les attributions gratuites d'actions à l'autorisation préalable du Conseil de Surveillance*



□ Vingt-deuxième Résolution

- *Mise en conformité des statuts avec le décret du 11 décembre 2006 venu modifier le décret du 23 mars 1967 sur les sociétés commerciales en matière de participation aux assemblées générales*



□ Vingt-troisième Résolution

- *Pouvoirs pour formalités*

Stylo plume Olympio laque de Chine et palladium - briquet L2 pointe de diamant palladium



135 ans de luxe français

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

58, av Montaigne 75008 PARIS - 01 45 61 08 39

Liste des points de vente sur www.st-dupont.com



135 ans