



Assemblée Générale

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

Paris, 10 septembre 2010

Déroulement de l'assemblée générale

- Evénements notables de l'exercice 2009/2010
- La Stratégie ST Dupont
- Présentation des résultats (Consolidés et S.T.Dupont S.A.)
- Résultats du 1^{er} Trimestre 2010-2011
- Rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions/Réponses
- Résolutions pour l'AGO

ST Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE MONDIALE DE L'ORFÈVRE DEPUIS 1872

Evènements majeurs depuis le 31 mars 2009

- La Stratégie se poursuit
- Remboursement de l'emprunt OCEANE 2004
- La crise économique continue de produire ses effets
- Réduction significative du niveau des stocks
- Trésorerie
- Lancement de l'e.boutique
- Adaptation de la structure au niveau du C.A. (Siège & Usine)
- Restructuration de la filiale japonaise
- Changements au niveau des organes de direction

S.T. Dupont
PARIS

NOTRE CÔTÉ PEL. MOULET & CHOLETIER DEPUIS 1972

Ajustement de notre Stratégie

- Centrée sur l'ADN de la marque
- Des produits/publicités qui « créent l'envie »
(ouverture nouveau segment de prix 'luxe accessible')
(focus stylos/sacs 2009/10; briquets/stylos/maro. 2010/11)

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE, JOYELLER, CHÂTELET DEPUIS 1872

Après le succès des stylos et sacs Défi en 2009



The advertisement features a sleek, silver S.T. Dupont Laser pen standing vertically against a black background. A large, stylized 'Défi' logo in red and white is positioned in the upper left corner. The S.T. Dupont Paris logo is visible on the pen's barrel. The pen is illuminated by a soft light, highlighting its metallic finish and the precision of its design.

Le Stylo précision laser.

Structure métal - corps composite renforcé fibre de carbone.
Plume en acier 304L. Ecriture précision laser.

58, avenue Montaigne Paris 8 - Galeries Lafayette Homme - Rez de chaussée - 40, boulevard Haussman Paris 9
Liste des points de vente sur www.st-dupont.com



The advertisement shows a black S.T. Dupont computer bag floating in space, illuminated by a bright blue light. A small astronaut figure is visible in the background, adding a sense of adventure and exploration. The S.T. Dupont Paris logo is visible on the bag. The overall theme is one of high-tech, durable, and lightweight design.

Le sac ordinateur qui défie la pesanteur

Inspiré des combinaisons spatiales - Structure en nylon carbone haute densité - Finition Kevlar - Caisson de protection pour PC
Bouclier antithermique / UV - Poids plume : 0,897 kg
Jamais votre ordinateur n'a voyagé aussi léger avec une telle protection.

58, avenue Montaigne Paris 8 - Galeries Lafayette Homme - Rez de chaussée - 40, boulevard Haussman Paris 9
www.st-dupont.com

LANCEMENTS MAJEURS POUR S.T.DUPONT EN 2010 / 2011

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE JOYELLIER JOYELLER DEPUIS 1872

STYLO DEFI NOUVELLES COULEURS



MONOGRAM 3 D

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872

Do it with style and make it to the top.

MONOGRAM

Business bag collection for him and for her

58, avenue Montaigne Paris 8 - www.st-dupont.com

LIGNE 8



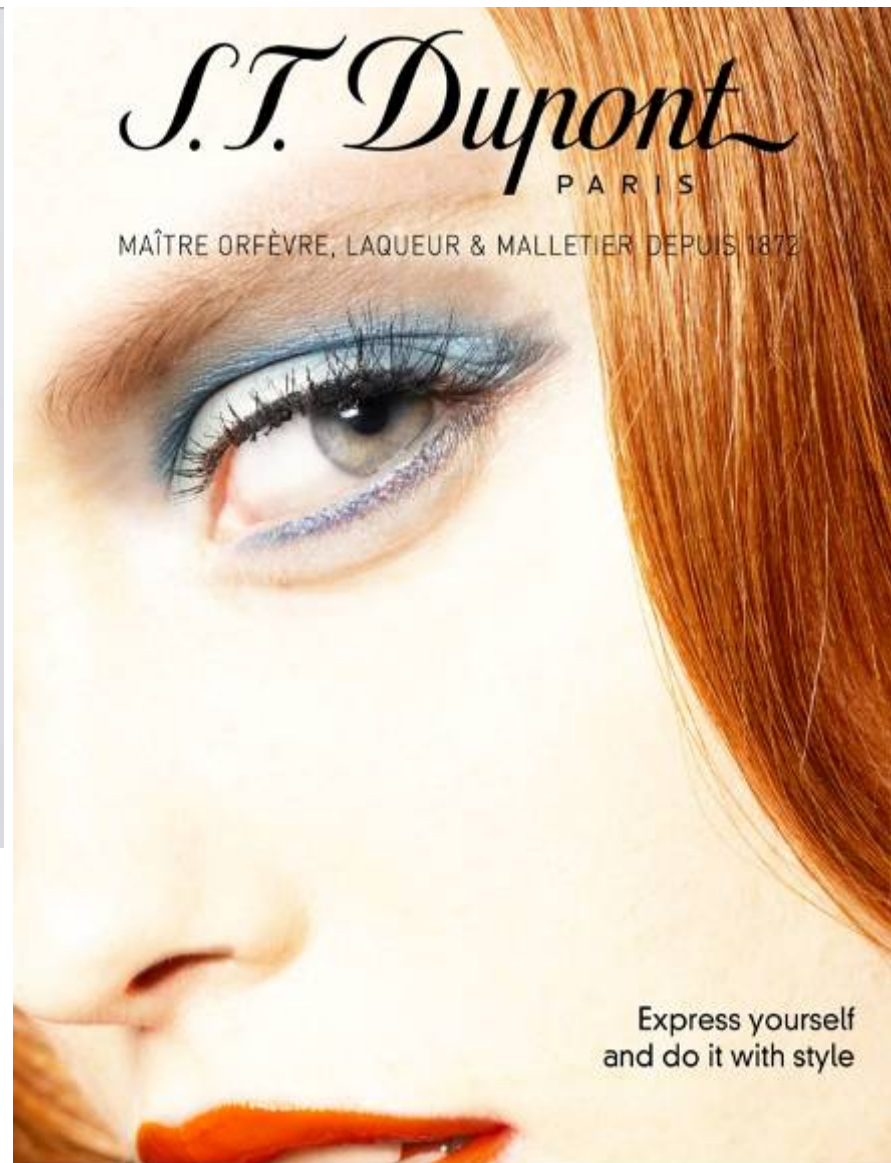
S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



Express yourself
and do it with style



LIBERTÉ

New pen collection for her

PRODUITS EXCEPTIONNELS

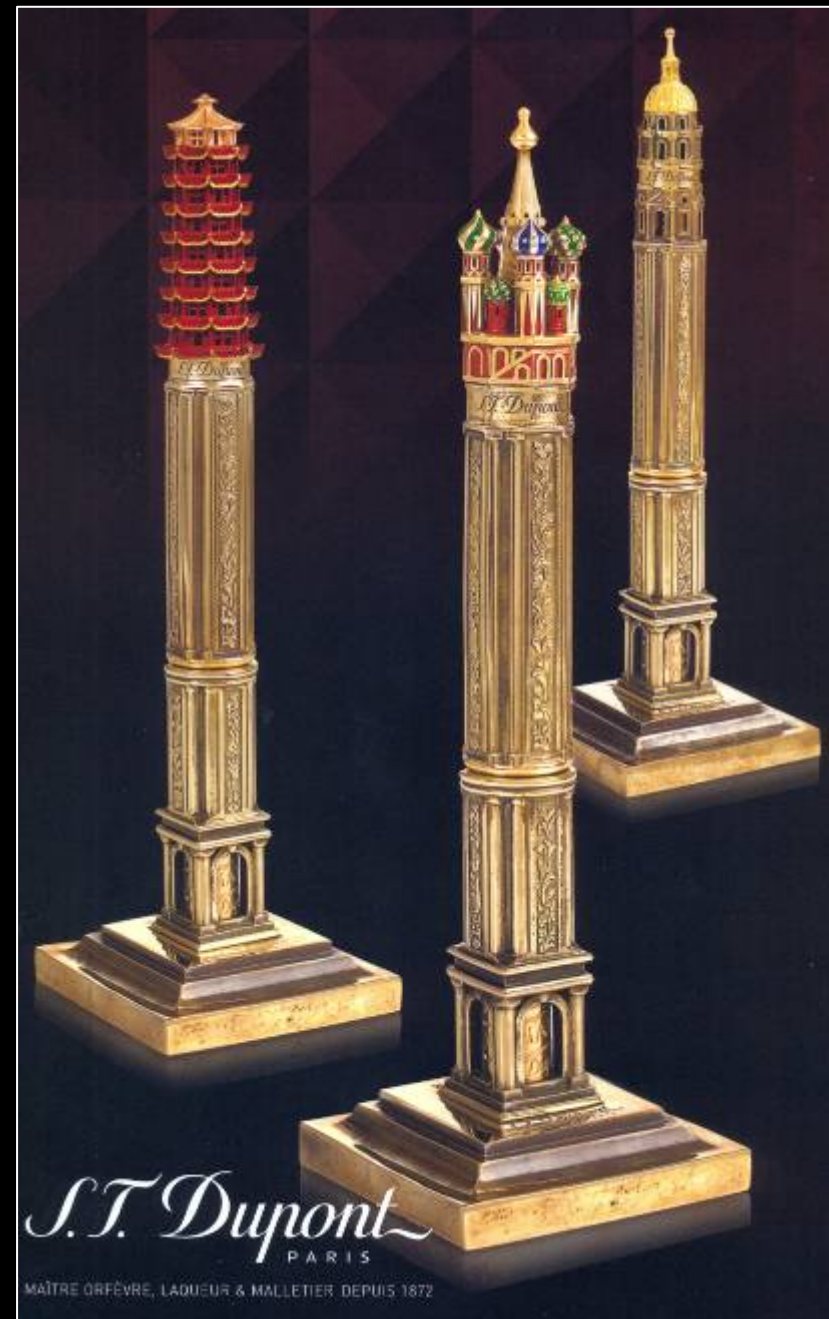
S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE, MONÈTRE, JOYELLIER DEPUIS 1872

NOUVELLE EDITION LIMITEE : SAMOURAI



TOURNAIRE



MONTRE RAID



Poursuite de notre Stratégie

- Centrée sur l'ADN de la marque
- Des produits/publicités qui « créent l'envie »
(ouverture nouveau segment de prix 'luxe accessible')
- **Ambassadeurs & Créateurs qui « font rêver »**
(accélération politique ambassadeurs 2009 – 2010)

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE, JOYELLER, HORLOGER DEPUIS 1872

150^{ème} ANNIVERSAIRE DU RATTACHEMENT DE LA SAVOIE A LA FRANCE – Chambéry 22 Avril 2010



Président Russe – Dmitri Medvedev



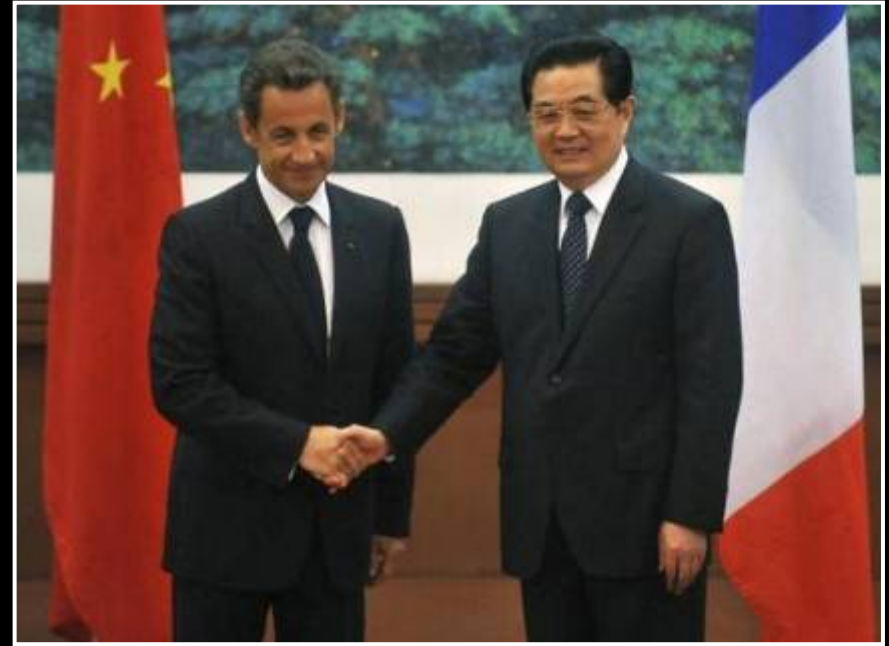
Olympio Plume Ebène
du Mozambique
Offert par le Ministre
Français des Affaires
Etrangères

Nicolas SARKOZY / Hu JINTAO

Le Figaro et Vous - 29 Avr 2010

« Les cadeaux de Nicolas Sarkozy au président chinois

Hier, à Pékin, le chef de l'État a offert à Hu Jintao un coffret de stylos de marque Dupont et un album des photos représentant le pavillon chinois à l'Exposition universelle de Paris en 1900.... »



Le Parisien

« Nicolas Sarkozy avait choisi de très beaux cadeaux pour ses hôtes : deux stylos collection Shanghai de chez Dupont.. »



Poursuite de notre Stratégie

- Centrée sur l'ADN de la marque
- Des produits/publicités qui créent « l'envie »
- Ambassadeurs & Créateurs qui « font rêver »
- Prioriser 4 Marchés clés (souci de rentabilité)
- Frugalité, efficacité et contrôle des coûts

S.T. Dupont
PARIS

NOTRE CÔTÉ PEL. MOBILE & ACCESSOIRES DEPUIS 1972

■ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2010</i>	<i>Mars 2009</i>
Produit des activités ordinaires	60.0	61.3
Marge brute	29.4	32.0
<i>en pourcentage</i>	<i>49.0 %</i>	<i>52.2 %</i>
Résultat opérationnel	(4.6)	5.1
Coût de l'endettement financier net	(1.4)	(1.8)
Résultat net part du Groupe	(8.8)	3.3
Résultat net par action (en €)	(0,021)	0,008
Ressources/Endettement financier net	(11.0)	(9.8)
Capitaux propres	15.0	23.5

Comptes consolidés

■ Chiffre d'affaires

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA Mars 2010</i>	<i>CA Mars 2009</i>	<i>Variation</i>	
			<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Chiffre d'affaires net	54.5	56.2	-3.1%	-3.6%
Redevances	5.5	5.1	+8.3%	+7.9%
Chiffre d'affaires total	60.0	61.3	-2.5%	-3.0%

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE JOYELLER À CHÂTEAUMONT DEPUIS 1872

■ Croissance des ventes par zone géographique

En millions d'euros	Chiffre d'affaires		Variation	
	31 mars 2010	31 mars 2009	Brute	Organique
France	9,5	8,2	16,0%	16,0%
Europe (hors France)	8,5	7,7	10,5%	10,4%
Asie	22,8	22,5	1,6%	4,4%
Total Distribution Contrôlée	40,9	38,4	6,5%	8,3%
Agents et Distributeurs	13,6	17,8	-23,6%	-26,6%
Total Produits	54,5	56,2	-3,1%	-3,6%

- Croissance soutenue de la distribution contrôlée (malgré la crise économique)
- Pas de reprise des principaux marchés export (Russie, Europe de l'Est, Moyen-Orient & USA)

■ Ventes par famille de produits

En millions d'euros	Chiffre d'affaires		Variation	
	31 mars 2010	31 mars 2009	Brute	Organique
Briquets et stylos	28,4	27,0	5,5%	4,6%
Maroquinerie & Autres	26,1	29,2	-11,0%	-11,2%
Chiffre d'affaires Produits	54,5	56,2	-3,1%	-3,6%
Licences	5,5	5,1	8,3%	7,9%
Chiffre d'affaires Net	60,0	61,3	-2,5%	-3,0%

Analyse de la performance consolidée

- Poursuite d'une croissance soutenue de la famille « JET »
- Succès du lancement du stylo « DEFI »
- La maroquinerie est pénalisée par le recul du chiffre d'affaires en Russie et au Moyen-Orient
- Malgré l'arrêt des licences cigarettes (Dec 09) et textile Japon (Jan 10), les revenus de licences sont en progression sensible

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE, JOYELLIER, CHÂTELET DEPUIS 1872

Analyse de la performance consolidée

- Le taux de marge brute est en recul (-3.2 points) du fait des opérations de déstockage
- Les frais généraux sont en baisse significative (-17.6%)
- Les coûts de restructuration représentent une charge nette de -1.8 M€
- La variation de l'euro sur l'exercice permet de dégager un profit significatif (+0.9 M€)
- L'exercice précédent intégrait l'impact du sinistre et des reprises de provision sur litige pour +12.4 M€

Analyse de la performance consolidée

- Le résultat opérationnel est négatif à -4.6 M€ en baisse de 13.7 M€ par rapport à l'exercice précédent
- Le résultat net ressort à -8.8 M€ en baisse de 12.1 M€
- Les actions entreprises sur l'exercice (baisse des frais généraux, réduction d'effectif) laissent entrevoir une rentabilité positive avec un chiffre d'affaires équivalent à celui de 2009-2010

■ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2009-2010</i>	<i>2008-2009</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	2.0	(5.5)
Investissements	(1.8)	(2.7)
Opérations financières	(23.9)	13.1
Effet de change	0.3	0.7
Variation nette de trésorerie (*)	(23.4)	5.7
Trésorerie à l'ouverture	29.2	23.5
Trésorerie à la clôture	5.8	29.2

Analyse de la performance consolidée

- L'exploitation a consommé de la trésorerie (-5.4 M€)
- Les stocks sont en baisse significative (-8.3 M€)
- Les investissements restent limités
- Le remboursement de l'OCEANE 2004 a été réalisé au moyen de la nouvelle OCEANE (15 M€) et de la trésorerie disponible
- Un système d'affacturage a été mise en œuvre dans le courant du second semestre (2.3 M€)
- Un moratoire sur les charges sociales et fiscales a été obtenu en juillet 2009 (1.7 M€ sur 12 mois) et intégralement remboursé à fin août 2010

■ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2009</i>	<i>Mars 2008</i>
Produits d'exploitation	55.2	61.2
Charges d'exploitation	(64.7)	(77.2)
Résultat financier	1.7	8.0
Résultat exceptionnel	(1.1)	18.2
Résultat de l'exercice	(8.9)	10.2

■ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2009-2010</i>	<i>2008-2009</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	(1.3)	10.4
Investissements	(1.3)	(10.8)
Opérations financières	(21.0)	13.4
Variation nette de trésorerie	(23.6)	13.0
Trésorerie à l'ouverture	24.5	11.4
Trésorerie à la clôture	0.9	24.5

Activité du 1^{er} trimestre 2009-2010

02

en millions d'euros

Consolidé	30/06/2010	30/06/2009	Variation
Ventes	15.2	13,2	+18.9%
Marge Brute	7.5	6,8	+10.0%
%	49.1%	51,5%	-2.4 pts
Résultat Opérationnel	0.4	-1,5	+1.9 M€
%	+2.6%	-11,4%	+14.0 pts
Résultat net	-0.2	-2,7	+2.5 M€

S.T. Dupont
PARIS

NOTRE CÔTÉ DE MONDE COMMENCÉ DEPUIS 1872

- Croissance du chiffre d'affaires Produits (18.9%)
- Recul des revenus de licences (-23.4%)
- Impact significatif des taux de change sur le C.A. (+5.1%)
- Poursuite de la baisse des frais généraux (-8.5%)
- La restructuration est finalisée
- Le résultat opérationnel est positif (+0.4 M€) et en sensible amélioration sur l'exercice 2009-2010 (+1.9 M€)
- Le résultat net est proche de l'équilibre (-0.2 M€)

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2010-2011

<i>Euros millions</i>	Trimestre 1		Variation vs LY	
	Actual	Last year	Gross	Organic
Briquet & Stylos	7,9	6,9	16,9%	12,5%
Maroquinerie, accessoires & PAP	6,5	5,7	21,4%	14,9%
Total Ventes produits	14,4	12,1	18,9%	13,6%

- Bonne performance des ventes de produits malgré l'absence de lancement majeur
- Toutes les activités progressent

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE, JOYELLIER ET CHÂTELETIER DEPUIS 1872

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2010-2011

58

en millions d'euros

Trimestre 1

Variation vs LY

Actual

Last year

Gross

Organique

France	2,4	2,3	4,3%	4,3%
Europe distribution contrôlée (ex France)	1,7	2,5	-30,4%	-30,6%
Asie distribution contrôlée	6,3	5,0	27,1%	14,7%
Total distribution contrôlée	10,5	9,8	7,1%	0,7%
Agents & Distributeurs	3,9	2,3	68,3%	67,6%
Total Produits	14,4	12,1	18,9%	13,6%
Royalties	0,8	1,1	-23,4%	-26,6%
Total Ventes	15,2	13,2	14,9%	9,8%

□ Bonne progression de la distribution contrôlée

□ Reprise des marchés export

S.T. Dupont
PARIS

NOTRE CÔTÉ DE MONDE : CHAQUE JOUR, DEPUIS 1972

- Les ventes devraient continuer de progresser du fait de:
 - La croissance économique (HGK/Chine) et de la fin du déstockage des distributeurs
 - Des lancements prévus sur le second semestre (Ligne 8, Liberté)
- Les marges continueront à s'améliorer du fait des mesures de restructuration engagées fin 2009-2010
- Les frais généraux continueront à baisser du fait des mesures de réduction des effectifs Siège effectives au 31 mars 2010
- Les stock doivent encore baisser

- Avis du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et les comptes présentés
- Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- Rapport Général des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux

- Rapport des Commissaires aux comptes concernant:
 - Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées
 - Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance

RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

■ Première Résolution

- *Approbation des comptes sociaux*

Résolutions

■ Deuxième Résolution

■ *Approbation des comptes consolidés*

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈRE, JOYELLER, MONDIALEMENT CÉLÈBRE DEPUIS 1872

Résolutions

■ Troisième Résolution

Affectation du résultat

Résultat de l'exercice	-8 851 504,13
------------------------	---------------

Situation des capitaux propres après affectation

Capital social	21 237 977,80
Prime d'émission	443 083,00
Réserve légale	31 133,62
Autres réserves	2 942 107,13
Report à nouveau	-13 146 048,29
Total Capitaux Propres	11 508 253,26

■ Quatrième Résolution

- *Approbation des conventions de l'article L.225-86 du Code de commerce*

■ Cinquième Résolution

■ *Ratification de la cooptation d'un membre du Conseil de Surveillance*

■ Sixième Résolution

- *Fixation du montant annuel des jetons de présence alloués au Conseil de Surveillance*

■ Septième Résolution

■ *Autorisation au Directoire d'acheter des actions de la Société*

■ *Huitième Résolution*

■ *Pouvoirs pour formalités*