



Assemblée Générale

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

Paris, 10 septembre 2009



- ❑ Evénements notables de l'exercice 2008/2009
- ❑ Ajustement de la Stratégie ST Dupont
- ❑ Incendie du centre industriel
- ❑ Présentation des résultats (Consolidés et S.T.Dupont S.A.)
- ❑ Résultats du 1^{er} Trimestre 2009-2010
- ❑ Rapports des Commissaires aux Comptes
- ❑ Questions/Réponses
- ❑ Résolutions pour l'AGO et L'AGE



Événements notables de l'exercice

Ajustement de la stratégie ST Dupont

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2009-2010

Rapports

Questions

Résolutions



- ❑ Nous ajustons notre stratégie au nouveau contexte de crise
- ❑ Le sinistre est clos et l'usine est opérationnelle depuis décembre 2008
- ❑ Changement de distributeur pour les Etats-Unis
- ❑ Règlement du litige avec l'ancien distributeur pour les pays de l'Est.
- ❑ Nomination au Conseil de Surveillance
- ❑ Emission d'un emprunt OCEANE de 15 millions d'euros
- ❑ Arrêt des opérations de la filiales de Taiwan



Événements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont
Incendie du centre industriel
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Activité du 1^{er} trimestre 2009-2010
Rapports
Questions
Résolutions

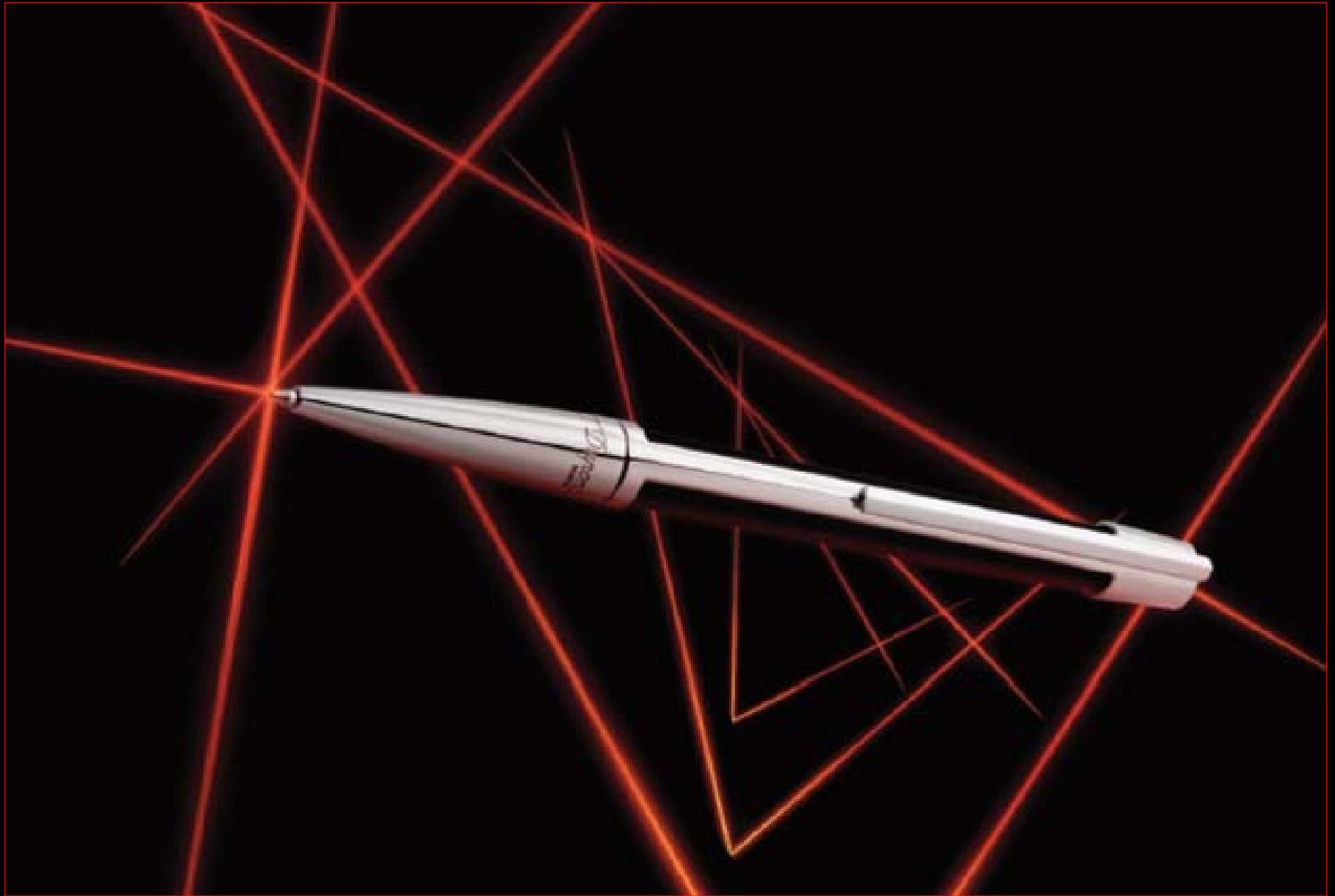


- Centrée sur l'ADN de la marque
- Des produits/publicités qui « créent l'envie »
(ouverture nouveau segment de prix 'luxe accessible')
(focus stylos/sacs 2009; briquets/stylos/maro. 2010)



S.T. Dupont
PARIS

Stylos





The laser sharp pen

Aeronautics-grade composite carbon structure
Aluminum & 304L Steel Metal backbone
Ultra-glide tungsten carbide ballpoint + revolutionary gel ink
High speed, laser sharp, precision writing



S.T. Dupont
PARIS

Maroquinerie





The weightless laptop shield

Inspired by Spacewear Tech - Kevlar finishing - stain proof
Protective Egg Casing for laptop = Feather Light Weight : 0.897 kg.
Travel light and secure

© 2004 S.T. Dupont - Paris

55, avenue Montaigne Paris 8 - Galeries Lafayette Homme - Rez de chaussée - 40, boulevard Haussman Paris 9.
www.st-dupont.com



Nos savoir-faire revisités



Probably The Most Powerful Pen in The World.
16cm and 4GB USB Key - The Néo-Classique Président.



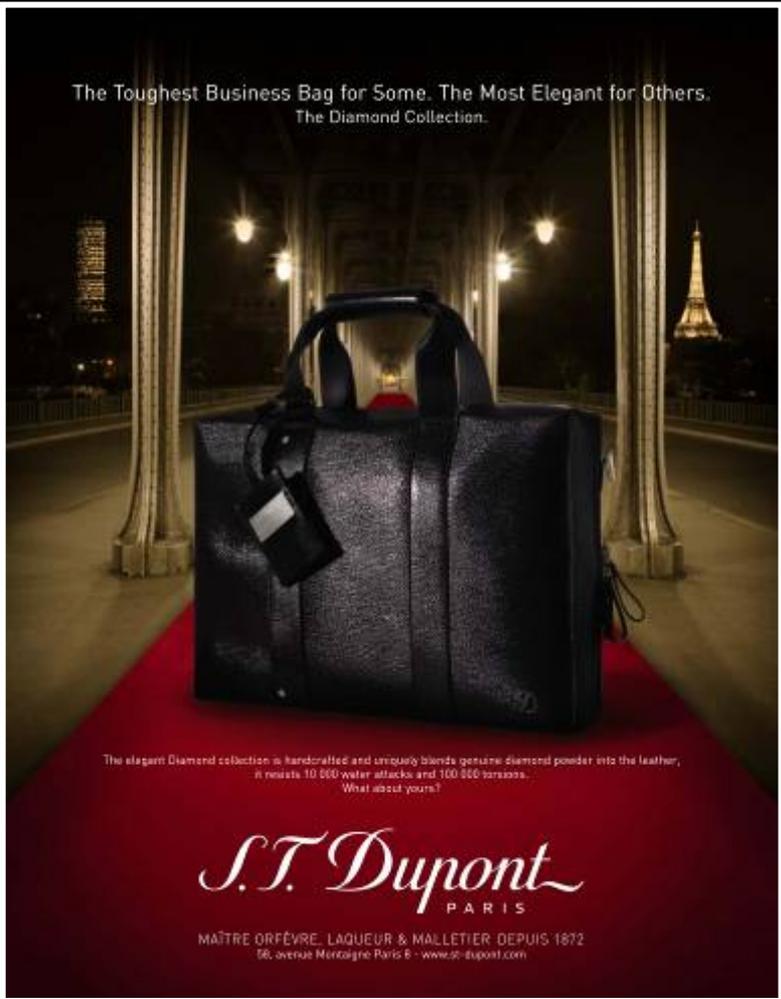
Adorned with an engraved 18k gold nib, it takes more than 100 handmade operations, 100 hours of work, and 6 layers of Chinese lacquer to make this pen Fine, Time and Shock resistant. What about yours?

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1822
58, avenue Montaigne Paris 8 - www.st-dupont.com



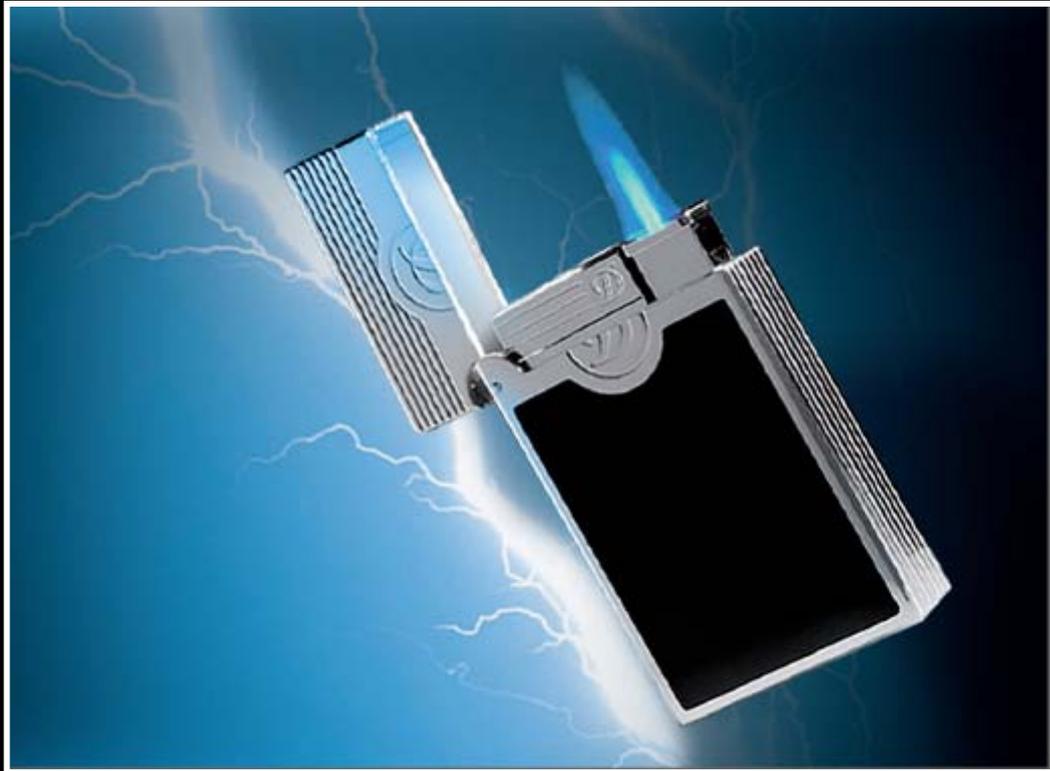
The Toughest Business Bag for Some. The Most Elegant for Others.
The Diamond Collection.



The elegant Diamond collection is handcrafted and uniquely blends genuine diamond powder into the leather, it resists 10 000 water attacks and 100 000 abrasions...
What about yours?

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872
56, avenue Montaigne Paris 8 - www.st-dupont.com



The most powerful and most elegant cigar lighter in the world.
The new S.T. Dupont Ligne 2 Liberté.



Hand-crafted symbol of French elegance, the Ligne 2 Liberté in Chrome lacquer and palladium finish is especially designed for the pleasure of lighting the best cigars with its high-precision torch flame.
What about yours?

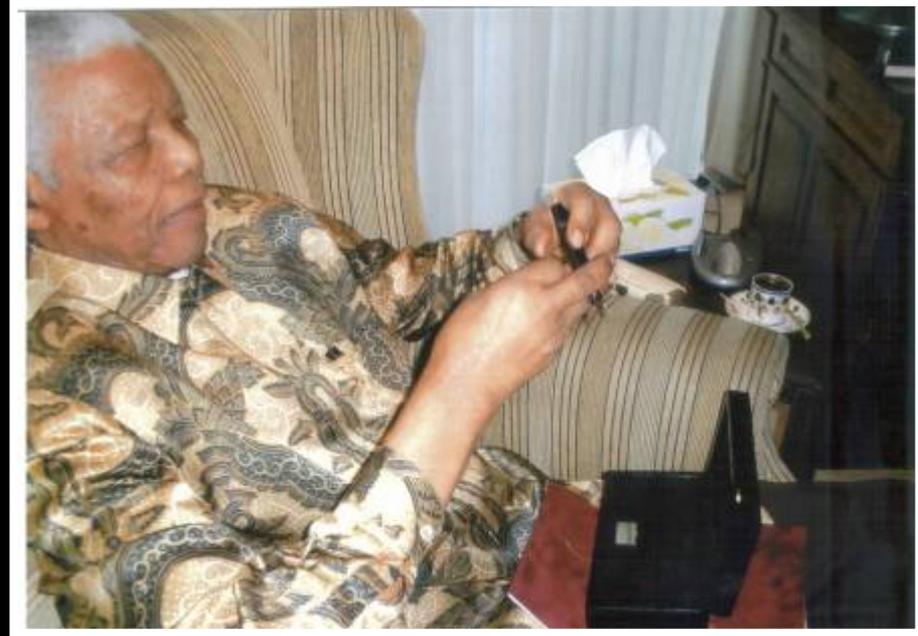
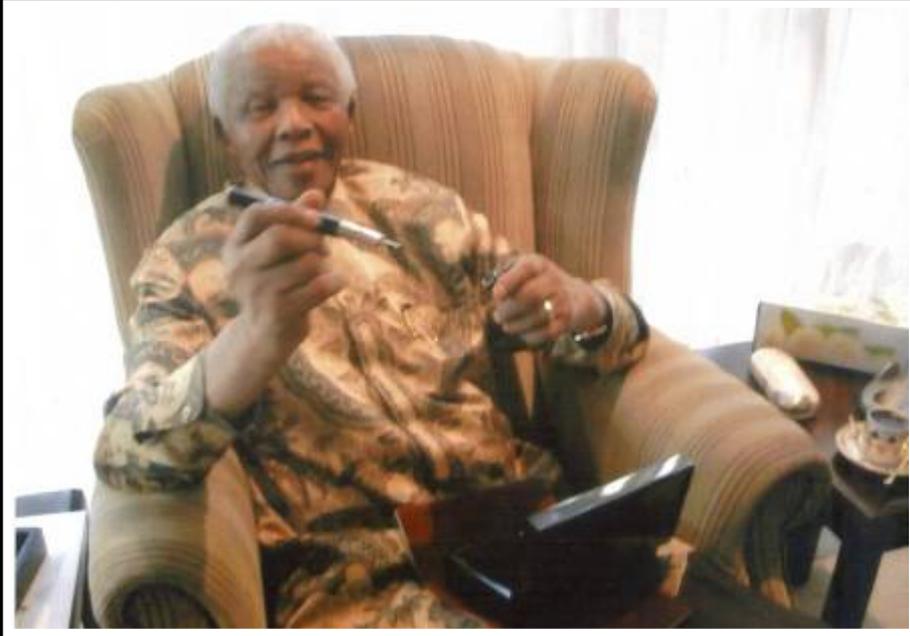
S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872
55, avenue Montaigne Paris 8 - www.st-dupont.com



- Centrée sur l'ADN de la marque
- Des produits/publicités qui « créent l'envie »
(ouverture nouveau segment de prix 'luxe accessible')
- **Ambassadeurs & Créateurs qui « font rêver »**
(accélération politique ambassadeurs 2009 – 2010)

NEO-CLASSIQUE



Juillet 2008 – Soirée privée organisée chez Nelson Mandela pour ses 90 ans

PHENIX LIMITED EDITION

Carla Sarkozy



Paris le 27 décembre 2008

Monsieur le Président,

Je tiens à vous remercier tout particulièrement pour avoir eu la gentillesse de m'offrir une magnifique parure de briquet et stylo de votre marque à l'occasion de mon anniversaire.

Sachez que votre geste à mon égard m'a extrêmement touché et je mesure l'excellente qualité de ces produits. C'est avec un réel plaisir que je les utiliserai.

Je voudrais, à mon tour, vous souhaiter de bonnes fêtes de Noël et une excellente année 2009.

Je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'assurance de mes sentiments les meilleurs.

A handwritten signature in blue ink that reads "Carla Bruni-Sarkozy".

Carla BRUNI-SARKOZY

Monsieur Alain CREVET
Président du directoire S.T. Dupont
92 Boulevard du Montparnasse
75014 PARIS

Numéro 23 offert à
Carla Bruni-Sarkozy à
l'occasion de son
anniversaire le 23
décembre 2008



« ... Je mesure l'excellente
qualité de ces produits.
C'est avec un réel plaisir
que je les utiliserai »

60^{ème} anniversaire de l'OTAN – Avril 09



Cadeau offert par Le Président
Nicolas Sarkozy à chacun des Chefs
d'Etat des pays membres

Partenariat – 75 ans de l'Armée de l'Air – Juin 09



Suite à l'Opération lancée en Octobre 08 auprès des différents Chefs d'Etat-major des armées Françaises avec les produits Drill - Développement cette année d'un Stylo Défi dans le cadre de la célébration des 75 ans de l'Armée de l'air et remise d'un exemplaire du produit final par Alain Crevet au Général Abrial / Chef d'Etat-major de l'Armée de l'Air

Sac Diamant Blanc Nacré



Rama Yade



Sophie Marceau

MINISTÈRE
DES
AFFAIRES ÉTRANGÈRES
ET
EUROPÉENNES

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PARIS, LE

28 AVR. 2009

Le Secrétaire d'État
chargé des Affaires étrangères
et des Droits de l'Homme

N° 1208 / SEAEDH

Monsieur le Président-Directeur général,

J'ai bien reçu le très beau sac Diamant Nacré que vous avez bien voulu me faire parvenir et je tiens à vous en remercier chaleureusement, ainsi que du mot si aimable que vous y avez joint.

C'est avec plaisir que j'accepte votre présent et serai fière d'être l'ambassadrice du savoir faire français dans le domaine de la maroquinerie.

Vous renouvelant mes remerciements, je vous prie d'agréer, Monsieur le Président-Directeur général, l'expression de ma considération distinguée.

Paris de votre confiance qui m'honore!

Rama YADE

Monsieur Alain CREVET
Président Directeur général
S.T. Dupont
92 Boulevard du Montparnasse
75014 Paris

Télévision

Ils l'utilisent lors
de leur émissions télé :



Alexandre Debanne
émission à la rentrée



Ariane Massenet
Le grand Journal Canal +



William Leymargie
Télé Matin Fce 2

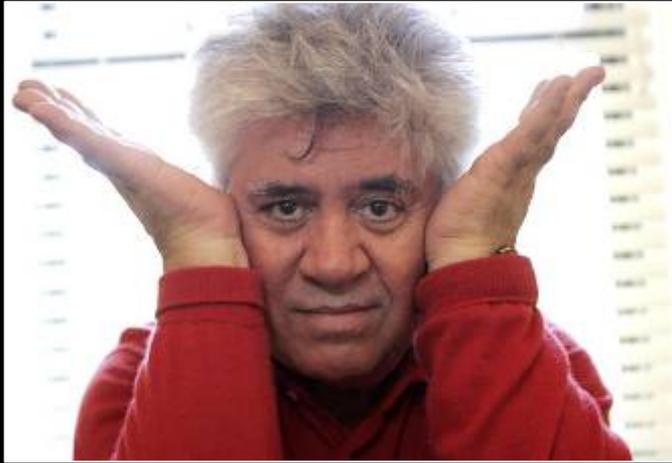


Michel Denisot
Le grand Journal Canal +

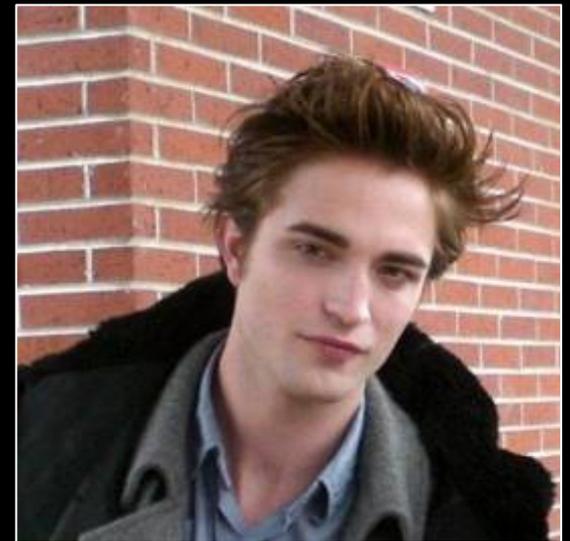


Festival de Cinéma Cannes - Mai 2009

Quelques unes des personnalités équipées en Défi



Pedro Almodovar – Réalisateur Espagnol



Robert Pattinson – Acteur Anglais



François-Xavier Demaison
Acteur Français



Thomas Langmann
Acteur et Producteur



Hippolyte Girardot
Acteur

Festival International du Cinéma d'Animation d'Annecy

Du 8 au 13 Juin dernier s'est déroulé à Annecy le Festival International du Cinéma 2 célèbres réalisateurs français présents se sont vus remettre notre tout nouveau stylo Défi.



Patrice Lecomte



Jean-Pierre Jeunet



- Centrée sur l'ADN de la marque
- Des produits/publicités qui « créent l'envie »
(ouverture nouveau segment de prix 'luxe accessible')
- Ambassadeurs & Créateurs qui « font rêver »
- **Prioriser 5 Marchés clés (souci de rentabilité)**
(France/WE, HK/Chine, Japon, Corée, Russie/EE)
+ nouvelles opportunités: e-boutique, B2B, TR, ...)
- **Frugalité, efficacité et contrôle des coûts**



Événements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2009-2010

Rapports

Questions

Résolutions



- ❑ Intervient dans la nuit du 4 au 5 janvier 2008
- ❑ L'usine est reconstruite en 11 mois
- ❑ Le sinistre matériel est clos en octobre 2008
- ❑ Le sinistre perte d'exploitation est clos en mars 2009
- ❑ L'investissement de reconstruction s'élève à 10 M€
- ❑ L'indemnisation de la perte d'exploitation et des coûts supplémentaires s'élève à 15.5 M€



Impact du sinistre sur les résultats

29

en milliers d'euros	31/03/2009	31/03/2008
Perte sur immobilisations & stocks		-3 310
Frais exceptionnels / sous activité	-5 526	-902
Indemnisation assurance dommages directs	508	11 183
Indemnisation frais exceptionnels	3 056	
Indemnisation perte de marge	12 460	
Impact Résultat Opérationnel	10 498	6 971



Événements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont
Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2009-2010

Rapports

Questions

Résolutions



□ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2009</i>	<i>Mars 2008</i>
Produit des activités ordinaires	61.3	74.6
Marge brute	32.0	35.4
<i>en pourcentage</i>	<i>52.2 %</i>	<i>47,4 %</i>
Résultat opérationnel	5.1	4.3
Coût de l'endettement financier net	(1.8)	(1.4)
Résultat net part du Groupe	3.3	1,3
Résultat net par action (en €)	0,008	0,003
Ressources/Endettement financier net	(9.8)	(1.1)
Capitaux propres	23.5	16.0



□ Chiffre d'affaires

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA Mars 2009</i>	<i>CA Mars 2008</i>	<i>Variation</i>	
			<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Chiffre d'affaires net	56.2	69.7	- 19.4 %	-21.5 %
Redevances	5.1	4.9	+4.7%	+1.4 %
Chiffre d'affaires total	61.3	74.6	-17.8 %	-20.0 %



□ Croissance des ventes par zone géographique

Euros millions	CA Mars 2009	CA Mars 2008	Variation	
			A taux de change courant	A taux de change constant
France	8,2	8,9	-7,9%	-7,9%
Europe (hors France)	15,5	22,8	-31,8%	-32,2%
Asia	27,8	31,0	-15,4%	-10,4%
America	1,2	2,2	-45,9%	-46,7%
Autres	3,5	4,8	-26,5%	-26,5%
Total Produits	56,2	69,7	-21,5%	-19,4%



☐ Ventes par famille de produits

<i>Euros millions</i>	CA Mars 2009	CA Mars 2008	Variation	
			A taux de change courant	A taux de change constant
Briquet & Stylos	27,0	35,9	-24,9%	-26,8%
Maroquinerie & PAP	29,2	33,8	-13,5%	-15,8%
Total Ventes produits	56,2	69,7	-19,4%	-21,5%
Royalties	5,1	4,9	4,7%	1,4%
Chiffre d'affaires consolidé	61,3	74,6	-17,8%	-20,0%



- ❑ Impact très significatif du sinistre sur le C.A.
- ❑ Impact de la crise économique sur le C.A.
- ❑ Amélioration du taux de marge brute (+4.8 points)
- ❑ Les frais généraux sont sous contrôle (-0.8%)
- ❑ Impact significatif des éléments exceptionnels (sinistre et reprise de provision) +12.6 M€



□ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2008-2009</i>	<i>2007-2008</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	(5.5)	(4.6)
Investissements	(2.7)	(3.8)
Opérations financières	13.1	(3.1)
Effet de change	0.7	(1,3)
Variation nette de trésorerie (*)	(11.4)	(11.4)
Trésorerie à l'ouverture	5.7	34.9
Trésorerie à la clôture	29.1	23.5

() Les découverts bancaires ont été retraités pour l'exercice 2007-2008*



Evénements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont
Incendie du centre industriel
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Activité du 1^{er} trimestre 2009-2010
Rapports
Questions
Résolutions



□ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2009</i>	<i>Mars 2008</i>
Produits d'exploitation	61.2	69,2
Charges d'exploitation	(77.2)	(78.1)
Résultat financier	8.0	(2.7)
Résultat exceptionnel	18.2	9.3
Résultat de l'exercice	10.2	(2.2)



□ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2008-2009</i>	<i>2007-2008</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	10.4	(4.5)
Investissements	(10.8)	(2.9)
Opérations financières	13.4	(1.5)
Variation nette de trésorerie	13.0	(9.0)
Trésorerie à l'ouverture	11.4	20.4
Trésorerie à la clôture	24.5	11.4



Événements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont
Incendie du centre industriel
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Activité du 1er trimestre 2009-2010
Rapports
Questions
Résolutions



en millions d'euros

Consolidé	30/06/2009	30/06/2008	Variation
Ventes	13,2	14,4	-8,5%
Marge Brute	6,8	6,9	-2,1%
%	51,5%	48,1%	+3,4 pts
Résultat Opérationnel	-1,5	1,0	-2,5 M€
%	-11,4%	6,9%	-18,3%
Résultat net	-2,7	-1,5	



- ❑ Impact de la crise économique sur le C.A.
- ❑ Amélioration du taux de marge brute (+3.4 points);
- ❑ Maîtrise de frais généraux (-15%)
- ❑ Pas d'éléments exceptionnels
- ❑ Impact des écarts de change sur le résultat (-0.7 M€).
- ❑ Perte nette de -2.7 M€



<i>Euros millions</i>	Trimestre 1 09-10	Variation Avec effet de change	Variation hors effet de change
Briquet & Stylos	6,8	20,9%	15,7%
Maroquinerie & PAP	5,3	-34,3%	-39,1%
Total Ventes produits	12,1	-11,7%	-16,6%
Royalties	1,1	55,5%	41,9%
Chiffre d'affaires consolidé	13,2	-9,7%	-14,9%



<i>Euros millions</i>	Trimestre 1 09-10	Variation Avec effet de change	Variation hors effet de change
France	2,3	32,2%	32,2%
Europe (hors France)	3,2	-34,9%	-34,8%
Asie	5,6	-5,2%	-16,2%
Ameriques	0,2	50,2%	32,0%
Autres	0,8	-20,8%	-20,8%
Total Produits	12,1	-11,7%	-16,6%



- ❑ Les ventes devraient progresser malgré la crise économique du fait:
 - L'effet report de l'incendie
 - Du lancement de produits bien positionnés en prix
- ❑ Les marges sont contenues malgré la crise
- ❑ Les actions de baisse des coûts sont poursuivies et amplifiées
- ❑ Le risque client est maîtrisé



Événements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont
Incendie du centre industriel
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Activité du 1er trimestre 2009-2010
Rapports
Questions
Résolutions



- ❑ Avis du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et les comptes présentés
- ❑ Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- ❑ Rapport Général des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux



□ Rapport des Commissaires aux comptes concernant:

- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance



Événements notables de l'exercice
Ajustement de la stratégie ST Dupont
Incendie du centre industriel
Comptes consolidés
Comptes sociaux
Activité du 1er trimestre 2009-2010
Rapports
Questions
Résolutions



- Approbation des comptes sociaux et consolidés, affectation du résultat (1 à 3)
- Conventions réglementées (4)
- Renouvellement de mandat (5)
- Rachat d'actions (6)
- Délégation pour augmentation de capital (7 à 15)
- Regroupement d'actions (16)
- Modifications des statuts (17)
- Pouvoirs (18)



L'ENSEMBLE DES RESOLUTIONS ONT
ETE APPROUVEES A L'UNANIMITE DES
ACTIONNAIRES PRESENTS OU
REPRESENTES