

S.T. Dupont
PARIS

ASSEMBLEE GENERALE

25 SEPTEMBRE 2025





- ▣ Faits marquants de l'exercice 2024-25
- ▣ Résultats consolidés
- ▣ Stratégie S.T. Dupont et lancements des nouvelles gammes 2025-26
- ▣ Intervention des Commissaires aux Comptes
- ▣ Questions / Réponses
- ▣ Résolutions

Faits marquants de l'exercice 2025-26



FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2025-26



Chiffres clés :

En millions d'euros	31/03/2025	31/03/2024	Evolution	
Total des revenus (*)	61,5	57,9	3,6	6,3%
Résultat opérationnel	2,5	0,1	2,4	na
EBITDA	6,2	2,9	3,3	113,5%

(*) : Total des revenus = chiffre d'affaires + Produit des redevances (56,8 + 4,7 M€ en 2024-25)



- **Ouverture d'une nouvelle boutique à Tokyo – Quartier de Ginza :**

Le groupe a renforcé sa présence en Asie en signant un nouveau bail commercial pour l'ouverture d'une boutique au cœur du quartier de Ginza, à Tokyo. Cette implantation stratégique, représentant un investissement de 1,7 million d'euros, a permis à la Maison d'ouvrir ce nouvel écrin en fin d'exercice, avec une inauguration officielle en avril 2025. Conformément aux normes IFRS 16, un droit d'utilisation a été reconnu au bilan pour un montant de 2,5 millions d'euros.

Résultats consolidés



ANALYSE DE LA PERFORMANCE CONSOLIDÉE



▣ Revenus:

En Millions d'euros	31/03/2025	31/03/2024	Variation totale	
Chiffre d'affaires	56,8	53,3	3,5	6,6%
Redevances	4,7	4,6	0,1	2,5%
Total des revenus	61,5	57,9	3,6	6,3%



▣ Évolution des ventes par zone géographique:

En Millions d'euros	31/03/2025	31/03/2024	Variation totale	Variation organique	Effet de change
France	9,6	7,5	28,4%	28,4%	0,0%
Europe distribution contrôlée (hors France)	11,6	10,9	6,0%	5,8%	0,2%
Asie distribution contrôlée	7,6	8,3	-8,1%	-7,0%	-1,1%
Total Distribution contrôlée	28,8	26,7	7,9%	8,2%	-0,3%
Agents & Distributeurs	28,1	26,6	5,3%	4,8%	0,5%
TOTAL Chiffre d'affaires	56,8	53,3	6,6%	6,5%	0,1%



▣ Évolution des ventes par famille de produits:

En Millions d'euros	31/03/2025	31/03/2024	Variation totale	Variation organique	Effet de change
Briquets et stylos	47,4	44,6	6,1%	6,0%	0,1%
Maroquinerie, accessoires et PAP	9,5	8,7	9,0%	8,9%	0,1%
Total chiffre d'affaires	56,8	53,3	6,6%	6,5%	0,1%

ANALYSE DE LA PERFORMANCE CONSOLIDÉE



▣ Chiffres clés:

En Millions d'euros	31/03/2025	31/03/2024	Variation	
Total des revenus	61,5	57,9	3,6	6,3%
Dont chiffre d'affaires	56,8	53,3	3,5	6,6%
Marge brute	32,0	29,0	3,0	10,3%
<i>En pourcentage du Chiffre d'affaires</i>	56,3%	54,4%	<i>+1,9 point</i>	
Résultat opérationnel	2,5	0,1	2,4	na
Résultat opérationnel hors éléments non récurrents	2,9	0,3	2,6	na
Coût de l'endettement financier net	-0,1	-1,3	1,2	na
Résultat net part du Groupe	3,4	-2,1	5,5	na
Position financière nette	5,6	5,7	-0,1	-1,8%
Capitaux propres	28,1	24,7	3,4	na

ANALYSE DE LA PERFORMANCE CONSOLIDÉE



▣ Situation de la trésorerie :

En millions d'euros	31/03/2025	31/03/2024
Capacité d'autofinancement	5,0	1,2
Variation du fonds de roulement d'exploitation	0,2	-0,7
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	5,1	0,5
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	-2,9	-7,3
Flux de trésorerie provenant des activités de financement	-3,0	10,1
Effet de la variation des cours de change	0,0	-0,1
TRESORERIE A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	9,8	6,5
<i>Variation de la trésorerie</i>	<i>-0,9</i>	<i>3,3</i>
TRESORERIE A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	9,0	9,8

STRATEGIE S.T. DUPONT ET LANCEMENTS
DES NOUVELLES GAMMES 2025-26



RAPPEL 2024/25 NOUVELLE IDENTITE DUPONT
(SUITE À NOS 150 ANS EN 2023/24)

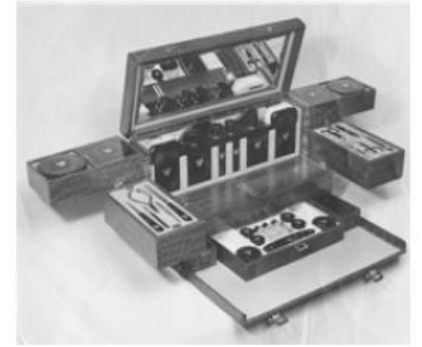
ST DUPONT
PARIS

UNE NOUVELLE FLAMME

Une nouvelle identité, un nouveau concept de boutique, la réintroduction de la maroquinerie féminine et le lancement de nouvelles collections homme et unisexe. Plus de 150 ans après la fondation de la Maison, S.T. Dupont écrit une nouvelle page de son histoire, plus proche de ses origines et plus audacieuse que jamais.

L'INSPIRATION

Les ambassadeurs historiques de S.T. Dupont incluant certaines des figures les plus emblématiques de l'histoire moderne



UNE NOUVELLE IDENTITE

Une nouvelle signature moderne et respectueuse de l'histoire de la marque. Elle rappelle le début du XXe siècle, lorsque Simon Tissot Dupont a écrit pour la première fois son nom sur une camionnette. Il a choisi de garder le « S.T. » de « Simon Tissot » discret, comme un secret d'initié, qui informe le minuscule « S.T. » de la nouvelle signature.

Inspirée du symbole de l'orfèvre, la roue ailée, qui apparaît sur la base des briquets S.T. Dupont, est un autre symbole historique de la Maison qui se modernise. Signifiant Mercure, le dieu du voyage, ce symbole et sa nouvelle interprétation rappellent subtilement les malles et les kits de voyage fabriqués à l'origine par S.T. Dupont. C'est également un hommage au savoir-faire exceptionnel de la Maison en matière d'orfèvrerie.

RETOUR AUX SOURCES

Malletier des rois, reines et femmes influentes du XIXe siècle, S.T. Dupont revient à ses racines et propose de nouvelles lignes de maroquinerie pour femme ainsi que de nouvelles lignes de maroquinerie pour homme et unisexe, inspirées de la riche histoire de la marque, de ses détails métalliques emblématiques et de son savoir-faire d'orfèvre.



RIVIERA :



X-BAG :



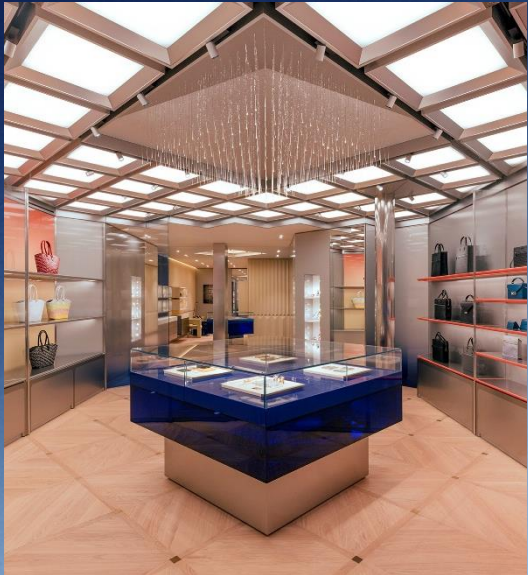
APEX :



1872 :



NOUVEAU CONCEPT BOUTIQUE



S
T DUPONT
PARIS

PLAN PRODUITS S.T. DUPONT 2025/2026



1. De nouveaux produits révolutionnaires (stylos, briquets, maroquinerie)



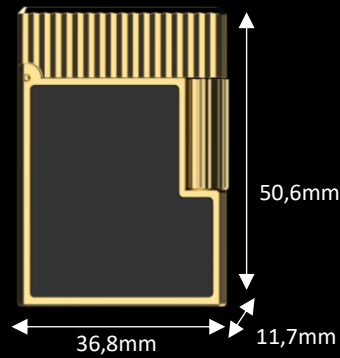
LE CLASSIQUE – printemps 2025



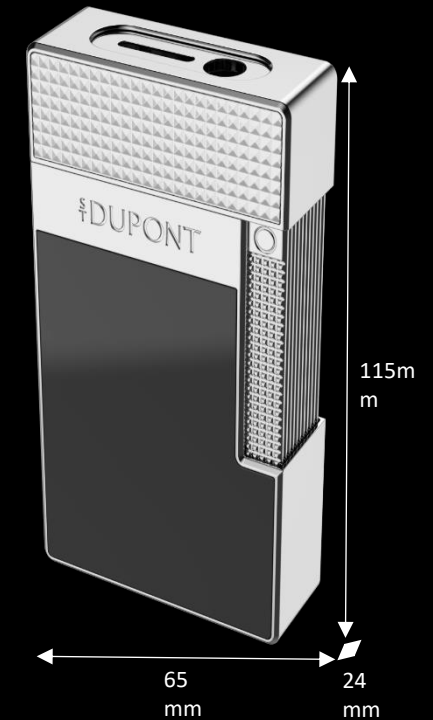
DEFI EXPLORER – été 2025



WINDPROOF



LINE 1
automne 2025



LINE 1 TABLE



2. Animation ambitieuse de nos lignes de maroquinerie (femme et homme)

MAROQUINERIE FEMME



RIVIERA



X BAG



APEX (Unisex)



MAROQUINERIE HOMME



NEOCAPSULE



LINE D



DEFI EXPLORER



FIREHEAD



LE GRAND ATELIER



APEX



3. Collaborations exceptionnelles, éditions limitées et Haute Création

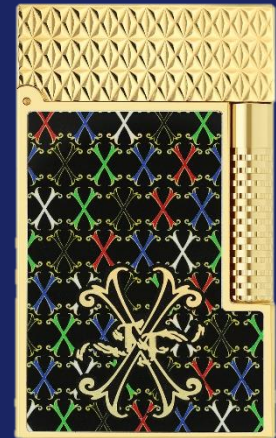
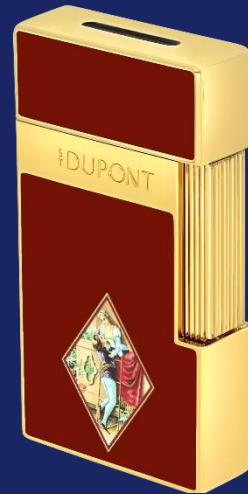
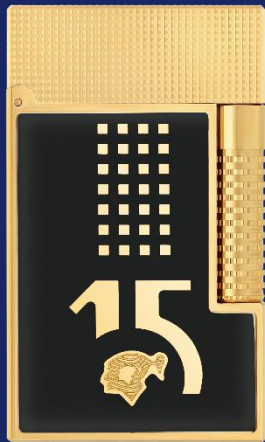
BEHIKE



ROMEO Y JULIETA



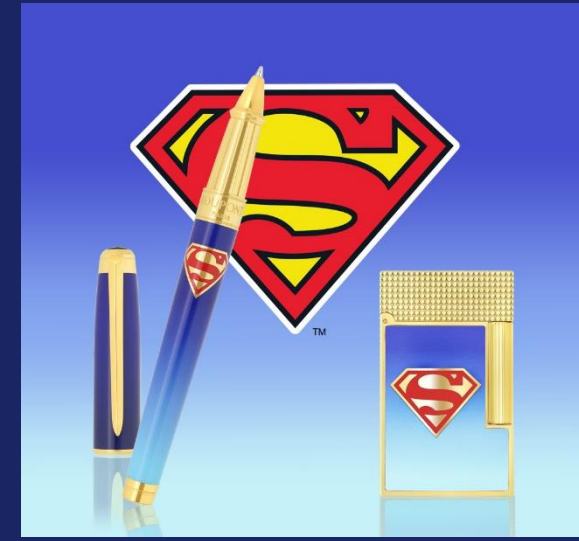
FUENTE



FENDER



DC COMICS





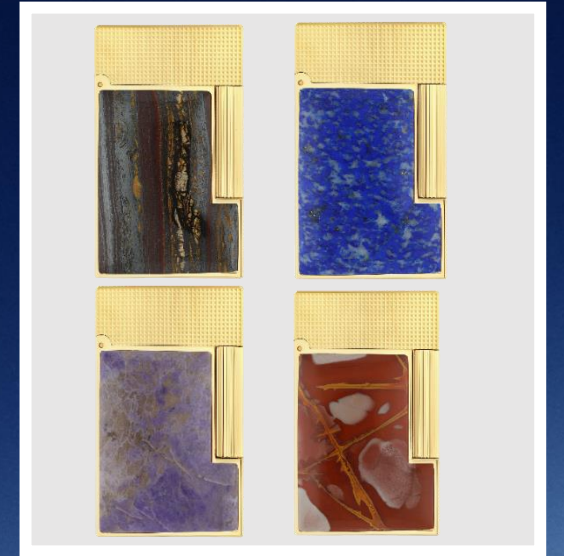
20,000 LEAGUES



UNDER THE SEA

ST DUPONT

HAUTE CREATION

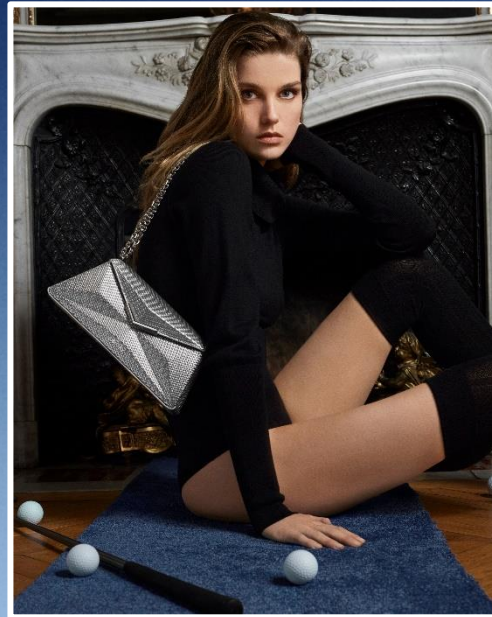


PLAN PRODUITS S.T. DUPONT 2025/2026 – 5 POINTS FORTS

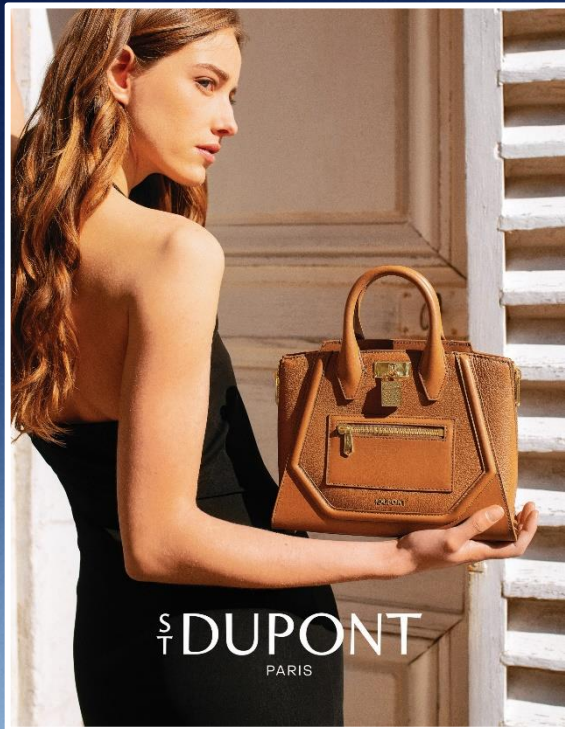


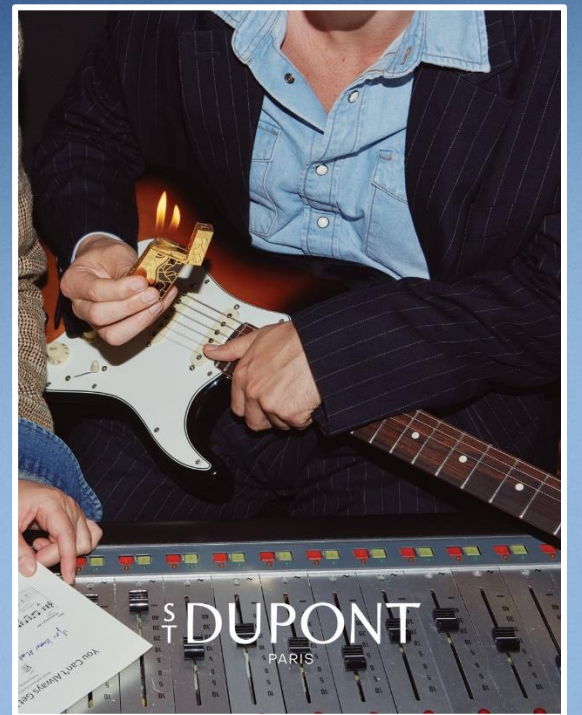
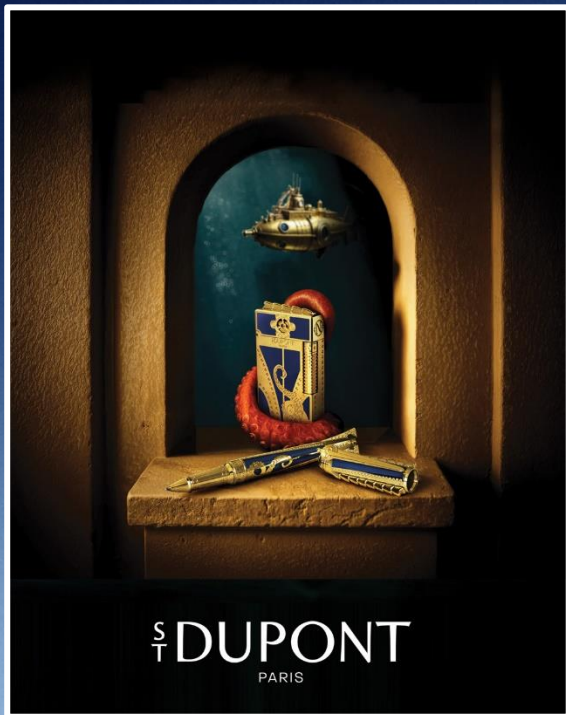
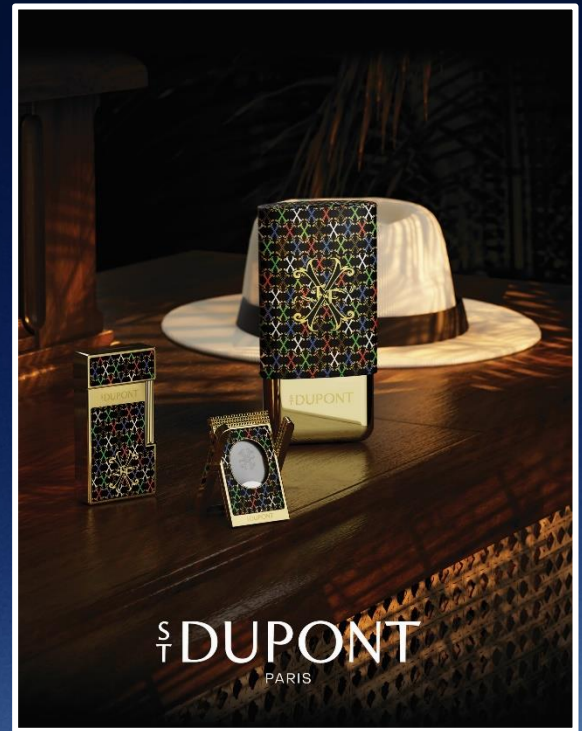
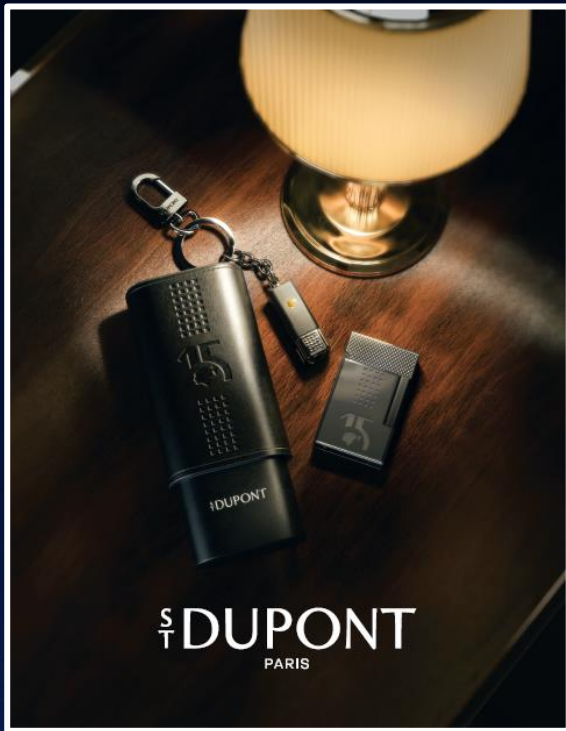
4. Une communication forte avec un plan d'ouvertures de boutiques

CAMPAGNE DE COMMUNICATION CORPORATE (2025)



†DUPONT





PARIS St HONORE - Dec. 23



HONG KONG Harvey Nichols - Dec. 23



PARIS LE PRINTEMPS - Sept. 24



KOREA SHINSEGAE GANGNAM SEOUL - Nov. 24



CHINA HANGZHOU - Nov. 24



JAPAN GINZA - end Feb. 25



CHINA DALIAN OLYMPIA 66 - March 25



Résolutions





**RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE**



Première Résolution

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 mars 2025

- Bénéfice de 989.362,11 euros



Deuxième Résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 mars 2025

- Bénéfice de 3.377.767,32 euros



Troisième Résolution

Approbation de l'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 mars 2025

- Affectation intégrale du bénéfice de 989.362,11 euros au compte « Report à nouveau »
- Report à nouveau post affectation : -910.941,10 euros
- Aucun dividende distribué au cours des 3 derniers exercices



Quatrième Résolution

Approbation des conventions de l'article L. 225-86 et suivants du Code de Commerce

- Pas de nouvelle convention conclue au cours de l'exercice



Cinquième Résolution

Approbation des informations mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce et relatives aux rémunérations des mandataires sociaux au titre de l'exercice clos le 31 mars 2025

- Informations figurant dans le document d'enregistrement universel 2024-2025 et dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Sixième Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et des avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Mounir Moufarrige, président du Conseil de Surveillance, du 1er avril 2024 au 18 avril 2024 inclus, pour l'exercice clos le 31 mars 2025

- Informations figurant en section 2.3 du document d'enregistrement universel 2024-2025 et dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Septième Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et des avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Pearson Poon, président du Conseil de Surveillance, du 18 avril 2024 au 31 mars 2025 inclus, pour l'exercice clos le 31 mars 2025

- Informations figurant en section 2.3 du document d'enregistrement universel 2024-2025 et dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Huitième Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et des avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Alain Crevet, Président du Directoire, pour l'exercice clos le 31 mars 2025

- Informations figurant en section 2.3 du document d'enregistrement universel 2024-2025 et dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Neuvième Résolution

Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et des avantages de toute nature versés ou attribués à Monsieur Eric Sampré, membre du Directoire, pour l'exercice clos le 31 mars 2025

- Informations figurant en section 2.3 du document d'enregistrement universel 2024-2025 et dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Dixième Résolution

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux dirigeants

- Informations figurant dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Onzième Résolution

Approbation de la politique de rémunération des mandataires sociaux non dirigeants

- Informations figurant dans le rapport sur le gouvernement entreprise (Section 5.6 du document d'enregistrement universel 2024-2025)



Douzième Résolution

Arrivée à échéance du mandat de membre du conseil de surveillance de Monsieur
Mounir Moufarrige



Treizième Résolution

Nomination de Monsieur Claude Martinez en tant que membre du conseil de surveillance

- Pour une durée de quatre ans, soit jusqu'à l'issue de l'assemblée générale qui se tiendra en 2029 et qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2029



Quatorzième Résolution

Délégation de compétence consentie au directoire pour mettre en œuvre un programme de rachat des actions de la Société, conformément aux articles L. 22-10-62 et suivants du Code de commerce

- **Objectifs :**
 - Favoriser la liquidité de l'action et animer le cours des titres de la Société sur le marché Euronext Paris,
 - Remettre les titres rachetés en paiement ou en échange dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport
 - Annuler des actions dans le cadre de la 18^e résolution
 - Attribuer des actions aux salariés ou mandataires sociaux éligibles (PEE, actions gratuites, options d'achat, etc.)
 - Attribuer les actions rachetées lors de l'exercice de droits attachés à des valeurs mobilières à émettre par S.T. Dupont
- **Durée :** 18 mois maximum
- **Pourcentage maximum racheté :** 10% du capital (5% pour la remise d'actions en échange dans le cadre d'une opération de fusion)
- **Prix maximum :** 0,50 euro par action



Quinzième Résolution

Pouvoirs en vue des formalités



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE



Seizième Résolution

Délégation de compétence consentie au directoire pour augmenter le capital au bénéfice de catégories dénommées

- **Objet** : émission au profit des catégories dénommées
- **Montant nominal maximum** : 30.000.000 €, soit 600.000.000 actions
- **Prix** : aucune restriction
- **Durée** : 18 mois



Dix-septième Résolution

Délégation de compétence à donner au directoire pour augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital, avec ou sans droit préférentiel de souscription des actionnaires

- **Objet** : augmenter la taille de l'offre
- **Montant nominal maximum** : 15% de l'offre
- **Prix** : identique à l'offre initiale
- **Durée** : 26 mois



Dix-huitième Résolution

Délégation de compétence consentie au directoire à l'effet de réduire le capital social de la société par voie d'annulation d'actions précédemment rachetées dans le cadre de l'autorisation d'achat de ses propres actions

- **Objet** : annuler les actions acquises par la Société dans le cadre de la 14^e résolution
- **Limite** : 10% du capital social par période de 24 mois
- **Durée** : 18 mois



Dix-neuvième Résolution

Délégation de compétence à donner au directoire pour augmenter le capital de la société au profit des adhérents au plan d'épargne d'entreprise

- **Objet** : émission au profit des salariés dans le cadre du PEE
- **Montant nominal maximum** : 30.000.000 €, soit 600.000.000 actions
- **Prix** : modalités légales
- **Durée** : 26 mois



Vingtième Résolution

Mise en conformité des règles d'organisation et de délibération du conseil de surveillance avec la loi ;
modification corrélative des statuts

- Loi n° 2024-537 du 13 juin 2024 sur le financement des entreprises prévoit notamment la retransmission publique de l'Assemblée Générale, conformément à l'article L.22-10-28 du Code de commerce.
- L'article 25 des statuts de la Société doit donc être modifié en conséquence.



Vingt-et-unième Résolution

Mise en conformité des règles de tenue de l'assemblée générale avec la loi ; modification corrélative des statuts

- Loi n° 2024-537 du 13 juin 2024 sur le financement des entreprises prévoit notamment la retransmission publique de l'Assemblée Générale, conformément à l'article L.22-10-28 du Code de commerce.
- L'article 34 des statuts de la Société doit donc être modifié en conséquence.



Vingt-deuxième Résolution

Pouvoirs en vue des formalités

S.T. Dupont
PARIS

MERCI

