



Assemblée Générale

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

Paris, 12 septembre 2008



- ☐ Evénements notables de l'exercice 2007/2008
- ☐ La Nouvelle Stratégie ST Dupont
- ☐ Incendie du centre industriel
- ☐ Présentation des résultats (Consolidés et S.T.Dupont S.A.)
- ☐ Résultats du 1^{er} Trimestre 2008-2009
- ☐ Rapports des Commissaires aux Comptes
- ☐ Questions/Réponses
- ☐ Résolutions pour l'AGO et L'AGE



- ☐ Approbation des comptes sociaux et consolidés, affectation du résultat et approbation des conventions réglementées (1 à 3)
- ☐ Conventions réglementées (4 & 5)
- ☐ Renouvellement de mandat (6)
- ☐ Nomination de Commissaires aux Comptes(7)
- ☐ Rachat d'actions (8)
- ☐ Modifications des statuts (9)
- ☐ Poursuite de l'activité (10)
- ☐ Pouvoirs (11)



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



- ❑ La Nouvelle Stratégie porte ses fruits (croissance de toutes les activités + profitable à fin décembre 2007)
- ❑ Incendie au centre industriel et reconstruction immédiate
- ❑ Changement du Président du Conseil de Surveillance
- ❑ Changement de distributeur pour la Russie
- ❑ Non renouvellement du contrat de distribution pour les U.S.A.
- ❑ Dépôt de bilan du licencié lunettes



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



→ 1 Principe

« Dire ce que l'on fait
et faire ce que l'on dit »

→ 1 Stratégie en 5 points



1. Affirmer notre ADN / Nos Savoir-faire uniques

8

S.T. Dupont
P A R I S

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETTIER DEPUIS 1872



Art du Voyage

Accessoires
de Luxe :
Beaux et
fonctionnels



Art du Feu



Art d'Ecrire

“Art de Vivre ” à
la Française



Art de la Séduction



2. Nouveaux Produits/Pubs qui « créent l'envie »!

10

A black and white advertisement for the S.T. Dupont 'Fire' pen. The top half of the image shows a fountain pen with a textured, diamond-plate finish on its barrel and a matching lighter with a similar finish. The lighter is open, and a small flame is visible. The background is dark, making the metallic objects stand out. Below the images, the text 'TEST BY FIRE' is written in a bold, sans-serif font. Underneath this, a small paragraph of text describes the pen's craftsmanship. At the bottom, the S.T. Dupont logo is displayed in a stylized script, followed by 'PARIS' and 'MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872'. A small red logo with a white 'D' and '135 ans' is also present in the bottom right corner.

TEST BY FIRE

It is used to distinguish noble materials from synthetic imitations. It takes 150 handmade operations, 60 hours of precision work and 6 layers of Chinese lacquer to make this pen 'Fire', Time and Shock resistant. What about yours?

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872

 135 ans



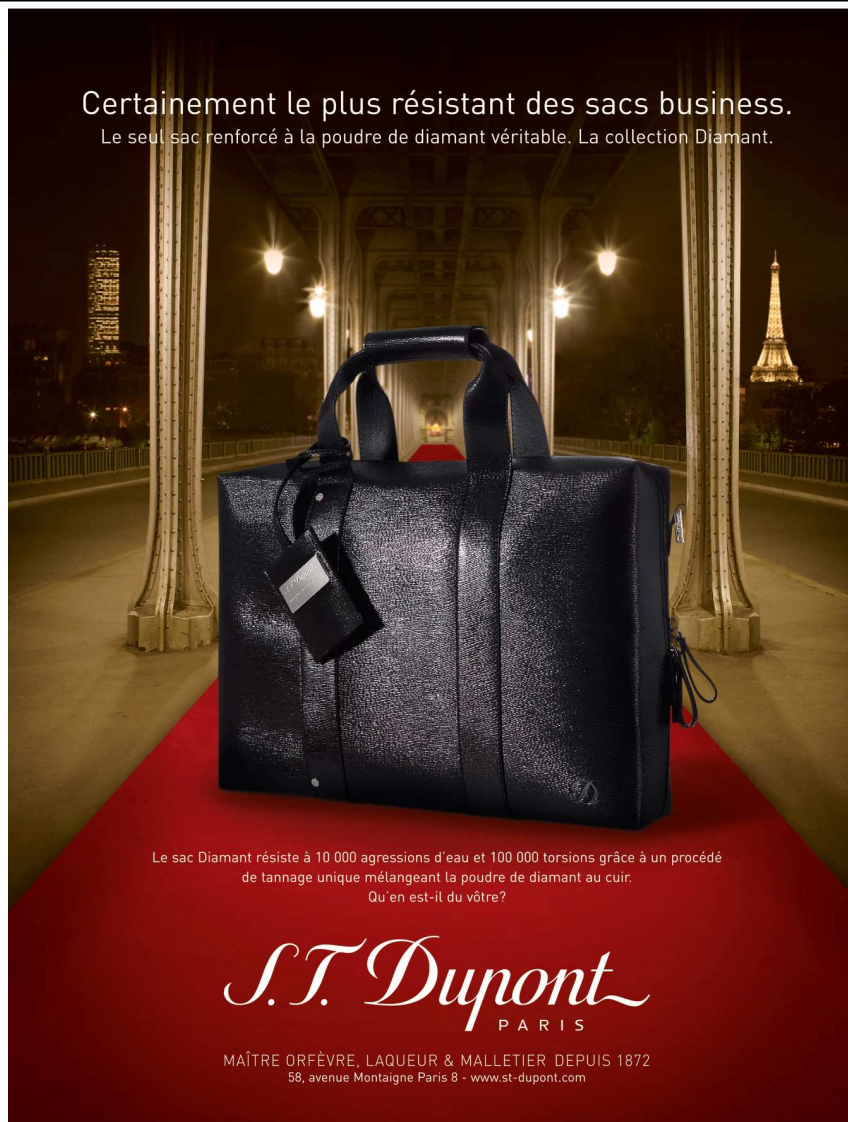
Le Cuir « DIAMANT »



L'Art du Voyage

12

Certainement le plus résistant des sacs business.
Le seul sac renforcé à la poudre de diamant véritable. La collection Diamant.



Le sac Diamant résiste à 10 000 agressions d'eau et 100 000 torsions grâce à un procédé de tannage unique mélangeant la poudre de diamant au cuir.
Qu'en est-il du vôtre?

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872
58, avenue Montaigne Paris 8 - www.st-dupont.com



Le Néo-Classique « PRESIDENT »



L'Art du Voyage

14

Le stylo le plus puissant du monde.
Néo-Classique Président - 16cm - clé USB 4GB intégrée.



150 opérations manuelles, 100 heures de travail et 6 couches de laque de Chine ont rendu ce stylo avec sa plume en or 18k gravée résistante au Feu, aux Chocs et au Temps. Qu'en est-il du vôtre?

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872
58, avenue Montaigne Paris 8 - Liste des points de vente sur www.st-dupont.com



Le Ligne 2 « LIBERTE »





L'Art du Feu

16

The most powerful and most elegant cigar lighter in the world.
The new ST Dupont Ligne 2 Liberté.



Hand-crafted symbol of French elegance, the L2 Liberté in Chinese lacquer and palladium finish is especially designed for the pleasure of lighting the best cigars with its high precision torch flame.
What about yours?

S.T. Dupont
PARIS

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLÉTIER DEPUIS 1872
58, avenue Montaigne Paris 8 - www.st-dupont.com



Relance du MiniJet



Nouvelles Collections 'Premium' et 'Prestige'

18



Nacre



Alligator



Série Limitée/Numérotée 'super-prestige'

19





3. Ambassadeurs & Créateurs qui « font rêver »

20

★1920★
Equipment of its car by Louis Renault

★1936★
Al Capone

★1939★
Maharajah of Patiala

★1939★
Queen - sister of Egypt

★1947★
Queen Elizabeth II's wedding

★1947★
Queen Sirikit of Siam

★1955★
The Duke of Windsor's lighter

★1957★
US President Harry Truman

★1962★
Jackie Kennedy's "J" lighter

★1973★
Alfred Hitchcock

S.T. Dupont, for the elites since 1872



Fournisseur de la République Française

21



« Je peux vous assurer que
c'est avec beaucoup de
plaisir que j'écirai avec
vos très beaux stylos »
Nicolas SARKOZY





Pablo REINOSO

Antoine FENOGLIO & Frédéric LECOURT “Les SISMO”

Stéphane VERDINO & Florian DENICOURT

Camille TOUPET

Norbert WILLMAN

Maki YOSHIDA & M. TANIGUCHI

Juan-Carlos PALLAROLS

Naziha MESTAoui & Yacine AIT KACI “Electronic Shadow”



4. Prioriser 4 Marchés clés (souci de rentabilité)

24

- France, Russie, Japon, HK/Chine (+ Moyen-Orient)
 - Fermeture boutiques non rentables, restructuration force de vente et détaillants
 - Ouverture sélective Shop in Shop et corners avec un merchandising performant (cf Tsum/Radisson - Moscou; Bund 18 - Shanghai, HK - Sogo, Paris - GL, ...)
- 20 ouvertures en 2007/08; >40 projets en 2008/09



QUELQUES OUVERTURES RECENTES

25



RUSSIE
TSUM (88 m2)
Mars 08



RUSSIE
RADISSON (40 m2)
Avril 08



FRANCE
GL HOMME (12 m2)
Mars 08



HONG KONG
SOGO B1
(40 m2)
Avril.08

USA
LAS VEGAS Palazzo (12 m2)
Nov 07





5. Frugalité, efficacité et contrôle des coûts

26

- Augmentation du taux de marge brute >50%
 - ▶ (51,2% à fin décembre 2007 i.e. +3.3% pts en 07/08)
- Réduction des Frais Généraux (- 4% à fin décembre par rapport à l'exercice précédent)
- Réduction du nombre de références toutes gammes
 - ▶ (-171 skus supprimées pour 149 créées)
- Reconstruction de l'usine pour disposer d'un outil de production plus moderne et plus efficient



Les Résultats de la nouvelle Stratégie



- ❑ Le Chiffre d'Affaires progresse de +9% (organique)
- ❑ Toutes les activités sont en progression
- ❑ Le taux de Marge Brute est supérieur à 50% (51,2%)
- ❑ Le Résultat Opérationnel est positif à +2.0 M€ de manière structurelle
- ❑ Le Résultat Net est positif à 0.7M€

Et nous sommes frappés par un coup du sort...



Événements notables de l'exercice
Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



- ❑ Intervient dans la nuit du 4 au 5 janvier 2008
- ❑ Sinistre d'origine accidentelle
- ❑ La moitié de l'usine est détruite (polissage, placage et montage briquets)
- ❑ Plus aucun briquet ou stylo ne peut être produit
- ❑ Intervention rapide des pompiers (pas de blessés ni de pollution)
- ❑ Les opérations de redémarrage démarrent le lendemain du sinistre



Incendie

31



L'intervention des pompiers

Le bâtiment après l'incendie





Montage briquets

32



destroyed working desks



Machine de polissage

33



Polishing machine





Vue de l'ensemble de l'usine

35

Partie détruite





Impact du sinistre sur les comptes 2007-2008

36

(en milliers d'euros)

	31/03/2008
Valeur nette comptable des immobilisations	-2 083
Charges exceptionnelles liées au sinistre	-902
Stock détruit	-1 227
Reprise de provision pour perte de valeur	1 850
Indemnité d'assurance	11 183
Impact sur le résultat	8 821

- ❑ Prise en compte de l'indemnisation sur biens (estimation)
- ❑ Rien n'a été pris au titre de la perte d'exploitation
- ❑ 1^{er} acompte reçu en mars 2008 (5M€), 2^{ème} acompte en Aout 2008 (4M€)



- ❑ Décision de reconstruire à Faverges
- ❑ Le personnel ne doit pas subir les conséquences financières
- ❑ Recherche de sous traitant pour relancer la production (polissage et placage)
- ❑ Ateliers provisoires (polissage et montage briquets)
- ❑ Arbitrage dans la gamme de produits
- ❑ Priorité aux lancements prévus en 2008-2009

→ On continue avec notre stratégie qui fonctionne!



Capacité de Production (briquets & stylos)

38

❑ Janvier-Avril	0% (recherche de sous traitants)
❑ Mai-Juin	25%
❑ Juillet-Septembre	50%
❑ Octobre-Novembre	75%
❑ Décembre	110%

Nous sommes légèrement au-dessus de nos prévisions en terme de capacité de production via la sous traitance



SITUATION DE LA RECONSTRUCTION





2250 m², 4.05m hauteur sous fermes

Charpente métallique 40 m de portée



- | | |
|-----------------|-----------------------------------|
| ❑ Mars 2008 | Permis de construire |
| ❑ Avril 2008 | Démolition |
| ❑ Juillet 2008 | Bâtiment hors d'eau |
| ❑ Aout 2008 | Bâtiment hors d'air, dalle coulée |
| ❑ Octobre | Machines installées |
| ❑ Novembre 2008 | Ateliers opérationnels |
| ❑ Décembre 2008 | Inauguration |



- ❑ Assurance valeur à neuf (vétusté déduite) et perte d'exploitation (12 mois)
- ❑ Indemnisation des coûts exceptionnels liés au sinistre (démolition, sous traitance,...)
- ❑ 9 M€ d'acomptes reçus au 31 Aout (Biens et Perte exploitation)
- ❑ Accord sur valeur des bâtiment et stocks
- ❑ Accord sur inventaire des matériels détruits

- ❑ Indemnisation matériels (octobre 2008)
- ❑ Indemnisation perte d'exploitation (mars 2009)



LA RENAISSANCE DU PHENIX S.T. DUPONT





Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



□ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2008</i>	<i>Mars 2007</i>
Produit des activités ordinaires	74.6	76,5
Marge brute	35.4	37,0
<i>en pourcentage</i>	<i>47,4 %</i>	<i>48,3 %</i>
Résultat opérationnel	4.3	0,8
Coût de l'endettement financier net	(1.4)	(1,2)
Résultat net part du Groupe	1,3	(1,0)
Résultat net par action (en €)	0,003	(0,003)
Ressources/Endettement financier net	(1.1)	10,3
Capitaux propres	16.0	17,8



■ Chiffre d'affaires

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA Mars 2008</i>	<i>CA Mars 2007</i>	<i>Variation</i>	
			<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Chiffre d'affaires net	69.7	71,4	- 2.4 %	+ 0.9 %
Redevances	4.9	5,1	-4.1%	+3.1 %
Chiffre d'affaires total	74.6	76,5	- 2.5 %	1.1 %



□ Croissance des ventes par zone géographique

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA</i>		<i>Variation</i>	
	<i>CA Mars 2008</i>	<i>CA Mars 2007</i>	<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Europe (y compris France)	30.9	29,3	+5.5 %	+6.0 %
Asie (y compris Japon)	31.0	34,8	- 11.0 %	- 5.0 %
Amériques	2,2	3,2	- 33.1 %	- 26.9 %
Autres	4,8	4,0	+ 20.2 %	+20.2 %
CA net (hors redevances)	69.7	71,4	- 2.4 %	+0.9 %



□ Ventes par famille de produits

<i>En Millions d'euros</i>	<i>CA</i>	<i>CA</i>	<i>Variation</i>	
	<i>Mars 2008</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>A taux de change courant</i>	<i>A taux de change constant</i>
Briquets & Stylos	35.9	37,0	- 3.1 %	0.0 %
Maroquinerie, Accessoires & Prêt-à-porter	33.8	34,4	- 1.6 %	+1.9 %
CA net (hors redevances)	69.7	71,4	- 2.4 %	+0.9 %



□ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2007-2008</i>	<i>2006-2007</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	(3.2)	(0,2)
Investissements	(3.8)	(2,2)
Opérations financières	(3.1)	28.4
Effet de change	(1,3)	(0,3)
Variation nette de trésorerie (*)	(11.4)	25.7
Trésorerie à l'ouverture	34.9	9.2
Trésorerie à la clôture	23.5	34,9

() Les découverts bancaires ont été retraités pour l'exercice 2007-2008*



□ Montant des investissements

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2007-2008</i>	<i>2006-2007</i>
Investissements industriels	2.1	1,2
Autres investissements	1.7	1,0
Total	3.8	2.2



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1^{er} trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



□ Compte de résultat

<i>En Millions d'euros</i>	<i>Mars 2007</i>	<i>Mars 2007</i>
Produits d'exploitation	69,2	69,4
Charges d'exploitation	(78.1)	(76,7)
Résultat financier	(2.7)	(1,2)
Résultat exceptionnel	9.3	4,4
Résultat de l'exercice	(2.2)	(4,0)



■ Tableau de flux financiers

<i>En Millions d'euros</i>	<i>2007-2008</i>	<i>2006-2007</i>
Trésorerie issue de l'exploitation	(4.5)	(7,9)
Investissements	(2.9)	(2,3)
Opérations financières	(1.5)	19,1
Variation nette de trésorerie	(9.0)	9,2
Trésorerie à l'ouverture	20.4	11,2
Trésorerie à la clôture	11.4	20,4



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1er trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



en millions d'euros

Trimestre 1

Consolidé		08-09	07-08	Variation
Ventes		14,4	17,0	-15,0%
Marge Brute		6,9	8,6	-19,1%
	%	48,1%	50,5%	-2,4%
Résultat Opérationnel		1,0	-0,2	
	%	6,9%	-1,4%	8,3%
Résultat net		0,5	-0,4	
	%	3,3%	-2,5%	5,9%



- ❑ Impact significatif des variations de taux de change sur les ventes (-2.7 points)
- ❑ Baisse apparente du taux de Marge Brute (-2.4 points);
- ❑ Prise en compte d'une estimation de la perte d'exploitation au titre du dernier trimestre 2007-2008 (4.9M€)
- ❑ Amélioration du résultat opérationnel à +1.0 M€ contre -0.2 M€ pour l'exercice précédent;
- ❑ Amélioration du Résultat Net à -0.4 M€ contre -3.4 M€ pour l'exercice précédent.



Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2006-2007

58

CA par activité en €000	Trimestre 1	Variation	Variation hors effet change
Briquet & Stylos	5 624	-35,7%	-34,0%
Maroquinerie & PAP	8 096	13,9%	17,8%
Total Ventes produits	13 720	-13,4%	-10,8%
Royalties	688	-37,9%	-33,6%
C.A. consolidé	14 409	-15,0%	-12,3%



Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre 2006-2007

59

CA par zone géographique en €000	Trimestre 1	Variation	Variation hors effet change
France	1 724	-21,5%	-21,5%
Europe (hors France)	4 943	-1,5%	-1,5%
Asia	5 956	-11,4%	-5,8%
America	148	-77,8%	-74,4%
Autres	949	-26,2%	-26,2%
Total Produits	13 720	-13,4%	-10,8%



- ❑ Les ventes resteront en retrait à cause de notre production très limitée
 - ❑ Mais la demande dans les principaux pays et les écoulements de Dupont sont en hausse
 - ❑ La structure financière est assainie et l'EBIT protégé
- Nous allons accélérer notre croissance en 2009 en suivant notre stratégie et en déployant nos nouveaux produits



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1er trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



- ❑ Avis du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et les comptes présentés
- ❑ Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- ❑ Rapport Général des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux



- Rapport des Commissaires aux comptes concernant:
 - Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées
 - Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1er trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions

St. Dupont
P A R I S

MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



Événements notables de l'exercice

Notre Stratégie

Incendie du centre industriel

Comptes consolidés

Comptes sociaux

Activité du 1er trimestre 2008-2009

Rapports

Questions

Résolutions



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE



□ Première Résolution

- *Approbation des comptes sociaux*



□ Deuxième Résolution

- *Approbation des comptes consolidés*



□ Troisième Résolution

Affectation du résultat

Résultat de l'exercice	-2 198 874,70
------------------------	---------------

Situation des Capitaux Propres après affectation

Capital social	21 231 115,25
Prime d'émission	429 358,10
Réserve légale	31 133,62
Autres réserves	2 942 107,13
Report à Nouveau	-14 509 371,24
Total Capitaux Propres	10 124 342,86



□ Quatrième Résolution

- *Approbation des conventions de l'article L.225-86 du Code de commerce*



□ Cinquième Résolution

- *Approbation d'une convention réglementée*



□ Sixième Résolution

- *Renouvellement du mandat de membre du conseil de surveillance de M. Joseph Wan*



□ Septième Résolution

- *Nomination d'un Commissaires aux Comptes Titulaire et d'un Commissaire aux Comptes Suppléant*



□ Huitième Résolution

- *Autorisation au Directoire d'acheter des actions de la société*

Cette autorisation est valable pour une période de dix-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée.



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE
L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE



□ *Neuvième Résolution*

- *Modification statutaire en vue de changer une des limites d'âge des membres du Conseil de Surveillance*



□ *Dixième Résolution*

- *Dissolution anticipée de la Société*



□ *Onzième Résolution*

- *Pouvoirs pour formalités*



LA RENAISSANCE DU PHENIX S.T. DUPONT

