

Assemblée Générale



MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



Déroulement de l'assemblée générale

- Evénements notables de l'exercice 2007/2008
- La Nouvelle Stratégie ST Dupont
- Incendie du centre industriel
- Présentation des résultats (Consolidés et S.T.Dupont S.A.)
- Résultats du 1er Trimestre 2008-2009
- Rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions/Réponses
- □ Résolutions pour l'AGO et L'AGE



Résolutions

- Approbation des comptes sociaux et consolidés, affectation du résultat et approbation des conventions réglementées (1 à 3)
- Conventions réglementées (4 & 5)
- Renouvellement de mandat (6)
- Nomination de Commissaires aux Comptes(7)
- Rachat d'actions (8)
- Modifications des statuts (9)
- Poursuite de l'activité (10)
- Pouvoirs (11)



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



Evènements majeurs depuis le 31 mars 2007

- □ La Nouvelle Stratégie porte ses fruits (croissance de toutes les activités + profitable à fin décembre 2007
- Incendie au centre industriel et reconstruction immédiate
- Changement du Président du Conseil de Surveillance
- Changement de distributeur pour la Russie
- Non renouvellement du contrat de distribution pour les U.S.A.
- Dépôt de bilan du licencié lunettes



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



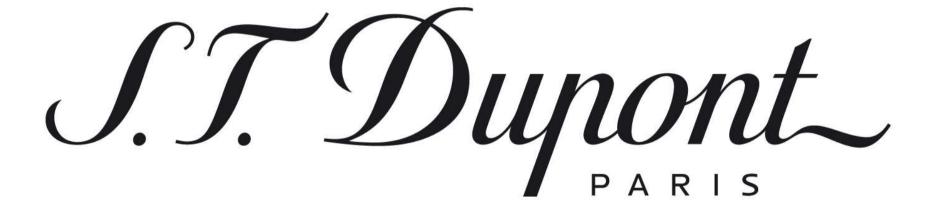
→ 1 Principe

« Dire ce que l'on fait et faire ce que l'on dit »

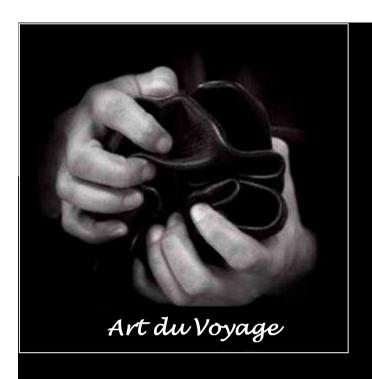
→ 1 Stratégie en 5 points



1. Affirmer notre ADN / Nos Savoir-faire uniques

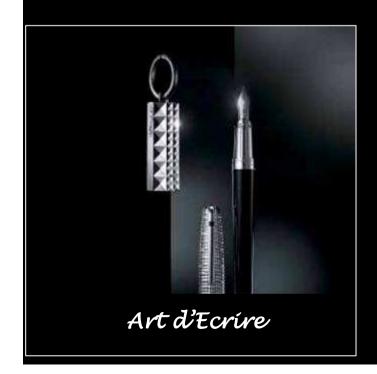


MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872

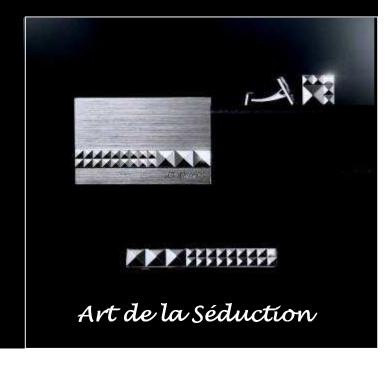


Accessoires
de Luxe :
Beaux et
fonctionnels



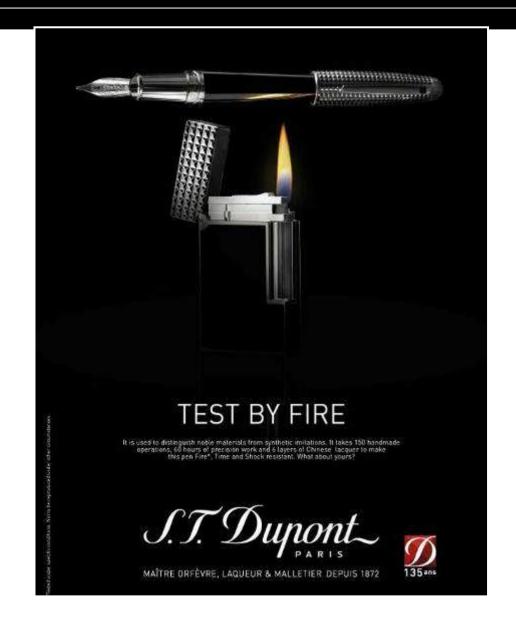


"Art de Vivre " à la Française





2. Nouveaux Produits/Pubs qui « créent l'envie »!





L'Art du Voyage





L'Art du Voyage





L'Art d'Ecrire





L'Art du Voyage





L'Art du Feu



Le Ligne 2 « LIBERTE »





L'Art du Feu





L'Art du Feu – Entrée de Gamme





Relance du MiniJet



Nouvelles Collections 'Premium' et 'Prestige'





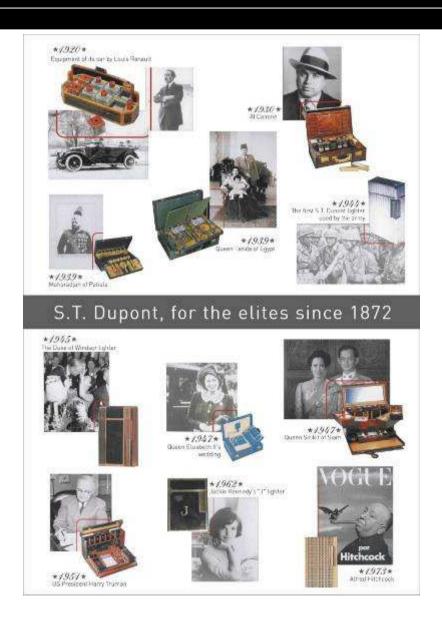


Série Limitée/Numérotée 'super-prestige'





3. Ambassadeurs & Créateurs qui « font rêver »



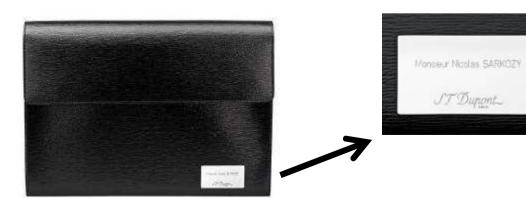


Fournisseur de la République Française











« Je peux vous assurer que c'est avec beaucoup de plaisir que j'écrirai avec vos très beaux stylos» Nicolas SARKOZY



Clients Célèbres





margar Dupost est-elle muscaline? Alain Oreset, Depuis

mours. Depose a cut admission and erranes Chandlan (ATL Serion 1906 Disport, un nome Sproyaci

mor un antibor de manuerar averse de the midd an perman cooper of the task do permandan a person min peur lei homma qui ma-ralica dans le manares, les an-mondanes de comment de social mondanes de comment de social possinos de comment de social mondanes de comment de social peur lei de comment de social de social de comment de social de comment de social de social de comment de social de social

malles de unyage qui ent tatt plu-mi débat du XX siecle.

find in recovers a colors tos michan our do contrajedo en or. des facos en cristal de Domere

Districtment de la Seconde Gattre repodicie Se deva (1) Dispost pos en l'altre de laracer le

Committee premieres Alves, contrate à notait du latine, de l'allamatis de ce un peu d'argent a l'anties de les homes le quest ac servi.

difference organic distriction milione de Chine mour. Como resent domy conture. Thereast in amondricing of allegators, comparnonveitureamour area venoned memory between a new de tensor as memory between a new de tensor de la mexica and article tree mane des VSD. In commente est the earlidge de between de between A.C. En 1998, I'v mais principe

laktor prosien aluminium avec dei Reitford en argent Cellenquet en oxinité un socie falgaran dans les années cinquarte, avec des medites en agent, en en facie most arrivé de damante ou aporte oriti que posedan lacia farmos Particles clarin de l'epoque, MM-Giroro, Russeniller, le dez de Windon ... Ergras, en 1975, Thomese voltat comble. VSIA Comment ça. - comblé - l A.C. Agvin so accession in our of sen brigan, I homose peut desentes atticher son degaces liance to previous motors believe than of the security or attraction of Appoint Tractions provides a concevet la primier ento a places avec de USB entigen. Talhana da monde de l'écrit et de monde digs tal (Clessente), Learytean an Inque de Chine notrest en se blanc VSD, Com un arris qui depage pric certaine puissance.

A.C. Normal, poor up stylo qui cappelic Pronders "La designer qui l'a poper research and compression transpare on que est auton compression. The file florocome dissect impossion. Call fee florocome attention on open or interpret lies give cigares, lies grosses voltages, c. e. sylvingers. VIOL Brighand and Every sear 1 Charalter for unforces Rachele.

A.C. Rappenis on 1961 on picture Design Acceptation pour le partie Les Gold Depois on auragent minimum de la faction, il a reduce partie Les Gold Depois on auragent de la faction, il a reduce partie les Gold Depois on auragent de la faction, il a reduce partie les gold Depois on auragent de la faction, il a reduce partie les gold Depois on auragent de la faction, il a reduce partie les gold Depois on auragent de la faction, il a reduce partie les gold Depois on auragent de la faction, il a reduce partie les gold Depois de la faction d

«Corneral morne pro, corne limitar ost effice par la puissance VSEX Et le peix du stylu? A.C. Mille cons. VSD Rachele Dati e desc décen-

sé trois mille euros? A.C. Coi, trats c'ex pour la bonne 1400, car ce stylo est fabrique es Engage of a larrage out decourance freezen gannt un sover-fanc

VSD Certor maio c'est avec l'argent du contribusble.

risital, per esemple, on un dont send Disposit a le seurer, crument six il rese reboscher i et atome, il se feat resejec. We be were indused that delega-

Crystyler est tybe unlade, la on en or blanc et la laque de or projekter aux above. Elle rolle pas et, en cas de tassam ed antocastmante, c'est a are qu'elle s'autoripate. C'on attoccità la qualité Dupoer: de lute, mas qui dere VSD, Et la mairon Dupoer s'a

per cherche a délocation sea catroprise pear un pays avec se mitta-d'orante qualas chèse? A.C. L'antier co et morco à Epres

pro, en Harre-Sarois, d'on la familie Disposition of the con-density products on the first de cen-taines d'herance de transit. Un envio microstic plande cerá congruese optivations et deux certes controlles de qualite. Nous arma par cartople deux amplerant qui, chaque sem, methote à l'apresse sen articles l'ann ventte que les plantes des refer à encouré acroschent pas, anné fances coule historiet l'autre teste le s clings de nos brigaris.

VSO Lequel 1

A.C. le - cling co'est in petit hour.

leaf en tant our tremidere II as decan d'éter squipe du melleur unto français ils survour, ir les al equique VSD: Quai denc?

B.C. Origin to human my madages er que l'entrepeso étair en etuazion de quasi dall'en 2 y a disco anu le

etylos Dupous. VSD, Er le possident Sackurs, surre-

a répondu l' a, C. Vuici sa lettre. L'iser la dernière plitane: « le peus voin tourer que c'est mor boutcop de plaise que l'écritai ever certels beaux évices. VSD. La maison Dupost etait en quasi faillise il y a desprass ! A.C. Mes prodecese uni en vodus procrisio de la roccle, La manque dell'alt mèric à Tolore, à Hong-long. Do orap le sociét e plança et il vivera un plan social avve um

VED. Et qui est M. Poon?

A. C. Notre activeratic magnetiary depuis 1997, Cast on meliantain. emaken, fix pour la memaine Ses depute six ana, non-compris sur service pas-en regardism 2009. Malbediessessent, en jamese, una detailed to be out proposit VSD, Que l'est diproduit ? A. C. Dans la real du San Faire

un monda y or declare et un ters de l'assert de favorges a trible. En pour les trais arris craspants corriers, ce fait un over de susseur en pour les les sons de l'execu-tor, le Chrons va defautrement

"Un stylo nécessite plus de cent cinquante opérations et deux cents contrôles de qualité. Deux employées mettent à l'épreuve nos articles"

que rous intendeclosique vous abuses voter bragaire d'est ga-rons de la qualité Dayvist, Times, VSD, Cling, Avec use provided VSD, Cling, Avec use provident down on all cycli est plaths bling bling, was y aller fort.

A.C. Interteent, if o'cot play bling bling, Notable Selicory, depairs of 60% over un rode Dupout 100 %

VSD On'en sever-voted A.E. Chind in Figures public is photo de conveneprimiens at Elywe, a sussificemental to style Morthine qui trinaumi sur son burea et allem a en pen mersi... VSD, Et pourques, enervé f A.C. Piece que Monthane, c'est.

VSD: Ou car le problème? Le président a'est-il pus procumption? A.C. Oui, must in review som an plant que et linte montage en industriel. Je lui ai clone assants

Semen Dupont ... ox deboubles. Limpar is sear al ambieco qui es, sibili morr en Puasar en dalessi reconstrutar l'assar en raices. Ils n'es lest parainens VSD. En l'activité continue? A.C. Oct, vii dépit de la centain d'auvente que se soit entranée au chêmage sobraque en races pared misso fait en sorte qu'ils suctions l'integratité de leur sala solidorial qui a est deplover en Maure-Savise. Certains retuales d D'opost sont métat: venua remelto enmande des machines qui it waters plus Eco, tionne depuis la fin de la Seconde Guerre, Emore une Guore que je dou vous raccuire VSD Cest en scoop! A.C. Dawl incessio, dominar les machines, quils on femal, ma retrouvé en briquer en laque de Chêne nome et planare ortalement intact | Box prosege, nom | #



Les Créateurs: « L'Equipe de Rêve Dupont »

Pablo REINOSO

Antoine FENOGLIO & Frédéric LECOURT "Les SISMO"

Stéphane VERDINO & Florian DENICOURT

Camille TOUPET

Norbert WILLMAN

Maki YOSHIDA & M. TANIGUCHI

Juan-Carlos PALLAROLS

Naziha MESTAOUI & Yacine AIT KACI "Electronic Shadow"



4. Prioriser 4 Marchés clés (souci de rentabilité)

- France, Russie, Japon, HK/Chine (+ Moyen-Orient)
- Fermeture boutiques non rentables, restructuration force de vente et détaillants
- Ouverture sélective Shop in Shop et corners avec un merchandising performant (cf Tsum/Radisson - Moscou; Bund 18 - Shanghai, HK - Sogo, Paris - GL, ...)
- → 20 ouvertures en 2007/08; >40 projets en 2008/09

QUELQUES OUVERTURES RECENTES



IT Dupont.



RUSSIE TSUM (88 m2) Mars 08

RUSSIE RADISSON (40 m2) Avril 08

FRANCE GL HOMME (12 m2) Mars 08



USA LAS VEGAS Palazzo (12 m2) Nov 07

HONG KONG SOGO B1 (40 m2) Avril.08





5. Frugalité, efficacité et contrôle des coûts

- Augmentation du taux de marge brute >50%
 - ► (51,2% à fin décembre 2007 i.e. +3.3% pts en 07/08)
- Réduction des Frais Généraux (- 4% à fin décembre par rapport à l'exercice précédent)
- Réduction du nombre de références toutes gammes
 ► (-171 skus supprimées pour 149 créées)
- Reconstruction de l'usine pour disposer d'un outil de production plus moderne et plus efficient



Stratégie et Plan d'Action

Les Résultats de la nouvelle Stratégie



Les Résultats à fin Décembre 2007

- ☐ Le Chiffre d'Affaires progresse de +9% (organique)
- Toutes les activités sont en progression
- □ Le taux de Marge Brute est supérieur à 50% (51,2%)
- Le Résultat Opérationnel est positif à +2.0 M€ de manière structurelle
- Le Résultat Net est positif à 0.7M€

Et nous sommes frappés par un coup du sort...



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



L'incendie du centre industriel

- ☐ Intervient dans la nuit du 4 au 5 janvier 2008
- Sinistre d'origine accidentelle
- La moitié de l'usine est détruite (polissage, placage et montage briquets)
- ☐ Plus aucun briquet ou stylo ne peut être produit
- Intervention rapide des pompiers (pas de blessés ni de pollution)
- Les opérations de redémarrage démarrent le lendemain du sinistre



Incendie



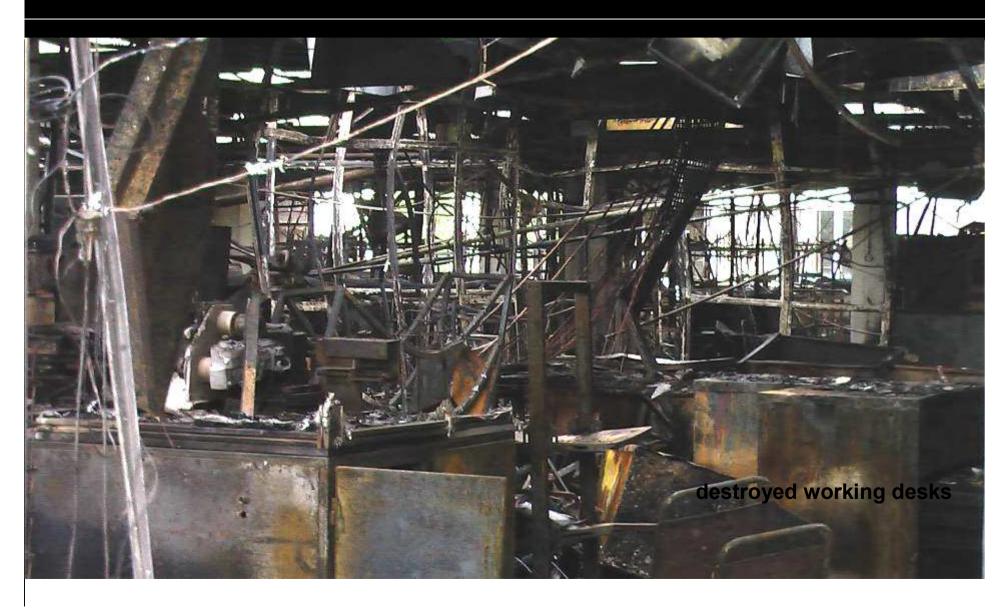
L'intervention des pompiers

Le bâtiment après l'incendie



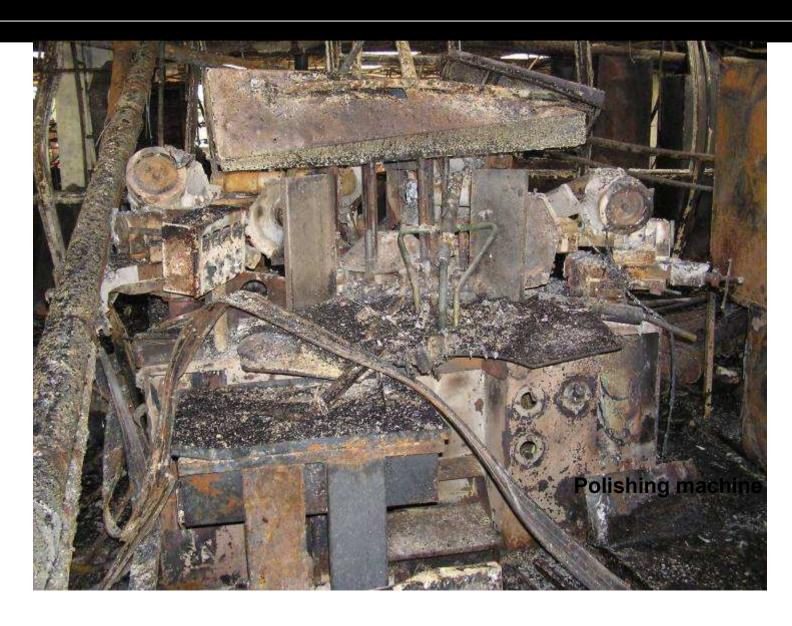


Montage briquets



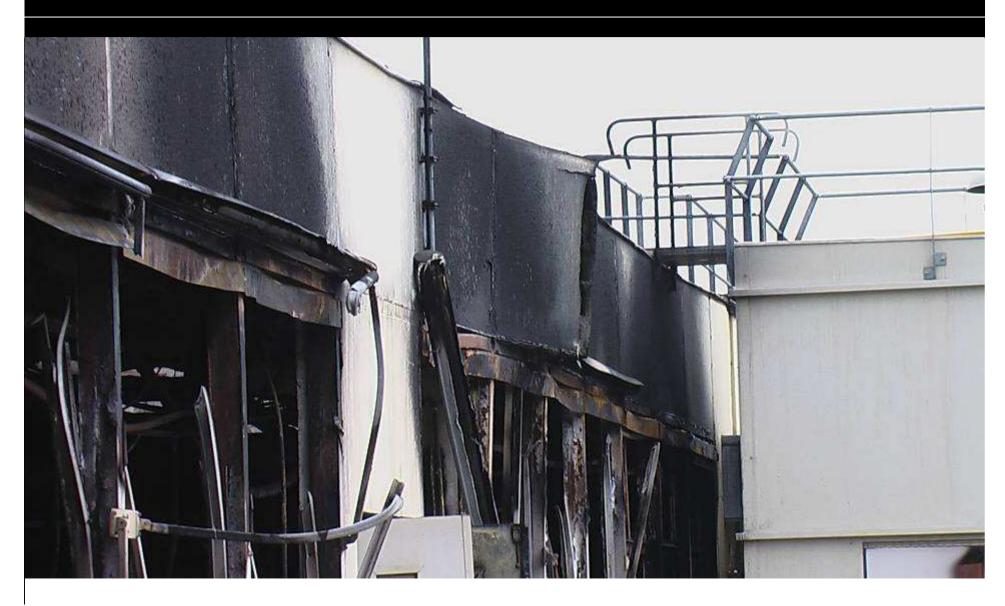


Machine de polissage





Bâtiment





Vue de l'ensemble de l'usine





Impact du sinistre sur les comptes 2007-2008

(en milliers d'euros)

	31/03/2008
Valeur nette comptable des immobilisations	-2 083
Charges exceptionnelles liées au sinistre	-902
Stock détruit	-1 227
Reprise de provision pour perte de valeur	1 850
Indemnité d'assurance	11 183
Impact sur le résultat	8 821

- Prise en compte de l'indemnisation sur biens (estimation)
- Rien n'a été pris au titre de la perte d'exploitation
- 1er acompte reçu en mars 2008 (5M€), 2ème acompte en Aout 2008 (4M€)



Actions mises en œuvre – Opération « Phénix »

- Décision de reconstruire à Faverges
- Le personnel ne doit pas subir les conséquences financières
- Recherche de sous traitant pour relancer la production (polissage et placage)
- Ateliers provisoires (polissage et montage briquets)
- Arbitrage dans la gamme de produits
- Priorité aux lancements prévus en 2008-2009
- → On continue avec notre stratégie qui fonctionne!



Capacité de Production (briquets & stylos)

Janvier-Avril 0% (recherche de sous traitants)

■ Mai-Juin 25%

☐ Juillet-Septembre 50%

Octobre-Novembre 75%

□ Décembre 110%

Nous sommes légèrement au-dessus de nos prévisions en terme de capacité de production via la sous traitance



Reconstruction

SITUATION DE LA RECONSTRUCTION



Reconstruction





Reconstruction





Planning des opérations de reconstruction

Mars 2008 Permis de construire

Avril 2008 Démolition

Juillet 2008 Bâtiment hors d'eau

Aout 2008 Bâtiment hors d'air, dalle coulée

Octobre Machines installées

■ Novembre 2008 Ateliers opérationnels

■ Décembre 2008 Inauguration



Négociation Assurances

- Assurance valeur à neuf (vétusté déduite) et perte d'exploitation (12 mois)
- Indemnisation des coûts exceptionnels liés au sinistre (démolition, sous traitance,...)
- ☐ 9 M€ d'acomptes reçus au 31 Aout (Biens et Perte exploitation
- Accord sur valeur des bâtiment et stocks
- Accord sur inventaire des matériels détruits

- ☐ Indemnisation matériels (octobre 2008)
- Indemnisation perte d'exploitation (mars 2009)



LA RENAISSANCE DU PHENIX S.T. DUPONT





Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



Compte de résultat

En Millions d'euros	Mars 2008	Mars 2007
Produit des activités ordinaires	74.6	76,5
Marge brute	35.4	37,0
en pourcentage	47,4 %	48,3 %
Résultat opérationnel	4.3	0,8
Coût de l'endettement financier net	(1.4)	(1,2)
Résultat net part du Groupe	1,3	(1,0)
Résultat net par action (en €)	0,003	(0,003)
Ressources/Endettement financier net	(1.1)	10,3
Capitaux propres	16.0	17,8



Chiffre d'affaires

	0.4			Variation	
En Millions d'euros	<i>CA</i> <i>Mars 2008</i>	<i>CA</i> <i>Mars 2007</i>	<i>A taux de change courant</i>	A taux de change constant	
Chiffre d'affaires net	69.7	71,4	- 2.4 %	+ 0.9 %	
Redevances	4.9	5,1	-4.1%	+3.1 %	
Chiffre d'affaires total	74.6	76,5	- 2.5 %	1.1 %	



Croissance des ventes par zone géographique

			Varia	ation
En Millions d'euros	<i>CA</i> <i>Mars 2008</i>	<i>CA</i> <i>Mars 2007</i>	A taux de change courant	A taux de change constant
Europe (y compris France)	30.9	29,3	+5.5 %	+6.0 %
Asie (y compris Japon)	31.0	34,8	- 11.0 %	- 5.0 %
Amériques	2,2	3,2	- 33.1 %	- 26.9 %
Autres	4,8	4,0	+ 20.2 %	+20.2 %
CA net (hors redevances)	69.7	71,4	- 2.4 %	+0.9 %



■ Ventes par famille de produits

	CA	CA	Vario	ation
En Millions d'euros	<i>Mars</i> 2008	<i>Mars</i> 2007	A taux de change courant	A taux de change constant
Briquets & Stylos	35.9	37,0	- 3.1 %	0.0 %
Maroquinerie, Accessoires & Prêt-à-porter	33.8	34,4	- 1.6 %	+1.9 %
CA net (hors redevances)	69.7	71,4	- 2.4 %	+0.9 %



☐ Tableau de flux financiers

En Millions d'euros	2007-2008	2006-2007
Trésorerie issue de l'exploitation	(3.2)	(0,2)
Investissements	(3.8)	(2,2)
Opérations financières	(3.1)	28.4
Effet de change	(1,3)	(0,3)
Variation nette de trésorerie (*)	(11.4)	25.7
Trésorerie à l'ouverture	34.9	9.2
Trésorerie à la clôture	23.5	34,9

(*) Les découverts bancaires ont été retraités pour l'exercice 2007-2008



Montant des investissements

En Millions d'euros	2007-2008	2006-2007
Investissements industriels	2.1	1,2
Autres investissements	1.7	1,0
Total	3.8	2.2



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



Comptes sociaux

Compte de résultat

En Millions d'euros	Mars 2007	Mars 2007
Produits d'exploitation	69,2	69,4
Charges d'exploitation	(78.1)	(76,7)
Résultat financier	(2.7)	(1,2)
Résultat exceptionnel	9.3	4,4
Résultat de l'exercice	[2.2]	(4,0)



Comptes sociaux

☐ Tableau de flux financiers

En Millions d'euros	2007-2008	2006-2007
Trésorerie issue de l'exploitation	(4.5)	(7,9)
Investissements	(2.9)	(2,3)
Opérations financières	(1.5)	19,1
Variation nette de trésorerie	(9.0)	9,2
Trésorerie à l'ouverture	20.4	11,2
Trésorerie à la clôture	11.4	20,4



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



Activité du 1^{er} trimestre 2007-2008

en millions d'euros	Trimestre 1		
Consolidé	08-09	07-08	Variation
Ventes	14,4	17,0	-15,0%
Marge Brute	6,9	8,6	-19,1%
9	% 48,1%	50,5%	-2,4%
Résultat Opérationnel	1,0	-0,2	
9	6,9%	-1,4%	8,3%
Résultat net	0,5	-0,4	
	% 3,3%	-2,5%	5,9%



Activité du 1er trimestre 2008-2009

- □ Impact significatif des variations de taux de change sur les ventes (-2.7 points)
- □ Baisse apparente du taux de Marge Brute (-2.4 points);
- Prise en compte d'une estimation de la perte d'exploitation au titre du dernier trimestre 2007-2008 (4.9M€)
- Amélioration du résultat opérationnel à +1.0 M€ contre -0.2 M€ pour l'exercice précédent;
- Amélioration du Résultat Net à -0.4 M€ contre -3.4 M€ pour l'exercice précédent.



Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2006-2007

CA par activité	Trimestre 1	Variation	Variation hors
en €000			effet change
Briquet & Stylos	5 624	-35,7%	-34,0%
Maroquinerie & PAP	8 096	13,9%	17,8%
Total Ventes produits	13 720	-13,4%	-10,8%
Royalties	688	-37,9%	-33,6%
C.A. consolidé	14 409	-15,0%	-12,3%



Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2006-2007

CA par zone géographique	Trimestre 1	Variation	Variation hors
en €000			effet change
France	1 724	-21,5%	-21,5%
Europe (hors France)	4 943	-1,5%	-1,5%
Asia	5 956	-11,4%	-5,8%
America	148	-77,8%	-74,4%
Autres	949	-26,2%	-26,2%
Total Produits	13 720	-13,4%	-10,8%



Perspective Année 2008/09

- Les ventes resteront en retrait à cause de notre production très limitée
- Mais la demande dans les principaux pays et les écoulements de Dupont sont en hausse
- □ La structure financière est assainie et l'EBIT protégé

→ Nous allons accélérer notre croissance en 2009 en suivant notre stratégie et en déployant nos nouveaux produits



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



Rapports

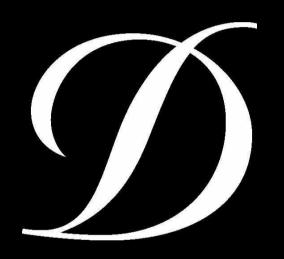
- Avis du Conseil de Surveillance sur le rapport du Directoire et les comptes présentés
- Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- Rapport Général des Commissaires aux comptes sur les comptes sociaux



Rapports des auditeurs sur les résolutions

Rapport des Commissaires aux comptes concernant:

- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions réglementées
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur le rapport du Président du Conseil de Surveillance



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



MAÎTRE ORFÈVRE, LAQUEUR & MALLETIER DEPUIS 1872



Evénements notables de l'exercice Notre Stratégie Incendie du centre industriel Comptes consolidés Comptes sociaux Activité du 1er trimestre 2008-2009 Rapports Questions Résolutions



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE



Résolutions

- Première Résolution
 - Approbation des comptes sociaux



- Deuxième Résolution
 - Approbation des comptes consolidés



☐ Troisième Résolution

Affectation du résultat

Résultat de l'exercice -2 198 874,70

Situation des Capitaux Propres après affectation

Capital social	21 231 115,25
Prime d'émission	429 358,10
Réserve légale	31 133,62
Autres réserves	2 942 107,13
Report à Nouveau	-14 509 371,24
Total Capitaux Propres	10 124 342,86



Résolutions

Quatrième Résolution

 Approbation des conventions de l'article L.225-86 du Code de commerce



Résolutions

- Cinquième Résolution
 - Approbation d'une convention réglementée



Résolutions

☐ Sixième Résolution

• Renouvellement du mandat de membre du conseil de surveillance de M. Joseph Wan



Septième Résolution

 Nomination d'un Commissaires aux Comptes Titulaire et d'un Commissaire aux Comptes Suppléant



Huitième Résolution

Autorisation au Directoire d'acheter des actions de la société

Cette autorisation est valable pour une période de dix-huit mois à compter du jour de la présente Assemblée.



RESOLUTIONS DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE



Résolutions

☐ Neuvième Résolution

• Modification statutaire en vue de changer une des limites d'âge des membres du Conseil de Surveillance



Résolutions

- Dixième Résolution
 - Dissolution anticipée de la Société



Résolutions

- Onzième Résolution
 - Pouvoirs pour formalités



LA RENAISSANCE DU PHENIX S.T. DUPONT

